[横浜市大佛次郎記念館]平成 28 年度業務報告及び収支決算[公益財団法人横浜市芸術文化振興財団]

※ 文中の事業欄において、

●:主催事業。○:共催事業

を示します。

※ 文中の達成指標、達成状況欄において、

□:定量的指標。■:定性的指標

を示します。

1 施設の概要

施 設 名	大佛次郎記念館
所 在 地	横浜市中区山手町 113 番地 港の見える丘公園内
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上2階 地下2階建
敷地・延床面積	建築面積 593.13㎡ 延床面積 1,166.30㎡
開館日	昭和53年5月1日

2 指定管理者

団 体 名	公益財団法人横浜市芸術文化振興財団
所 在 地	横浜市中区山下町2番地
代 表 者	理事長 澄川 喜一
代表者設立年月日	平成3年7月10日
指定期間	平成 28 年 4 月 1 日から平成 33 年 3 月 31 日まで5年間

3 指定管理に係る業務方針

(1) 基本的な方針の総括

公の施設の指定管理者として、関係法令、条例規則等を遵守し、市民及び設置者の信頼と期待に 応えるよう、指定管理者としての初年度の運営を行いました。

大佛次郎旧蔵品を中心とする約7万点に及ぶ所蔵資料を活用しつつ、展示公開、講座、研究等の 事業を行いました。また、新資料の収集も行いました。施設設備の保全にも十分配慮し、安心で快 適な施設運営を心がけました。

著作権継承者との信頼関係を基盤として、作家と作品の、調査・研究・普及を使命とし、広く市 民の読書活動や文芸の発展に寄与するとともに、地域文化の拠点となるよう、指定管理2年目に繋 げてまいります。

業務計画にある4つの方針に沿って、次の通り取り組みました。

①近隣の学校や文化観光局、中区役所、教育委員会、図書館などと連携し、広く市民の読書活動や文芸の発展に寄与することについて、研究者等の組織する大佛次郎研究会や神奈川近代文学館、近隣の小学校等と連携しました。

②地域連携や市民協働により、大佛次郎記念館(以下「記念館」という)及び記念館で行われる あらゆる活動を支えていただける関係を構築することについて、山手地区の立地を生かし、文化施 設・観光施設として近隣の山手西洋館や商店街等と連携しました。

③観光地であるという立地の特徴を踏まえ、大佛の愛した「猫」関連の企画や、スタンプラリー等コンテンツツーリズムの推進、建物の特長を活かした撮影誘致等、様々な参加者、利用者を呼び込み、地域のにぎわいと活気を創出することについて、特に新規企画(「大佛次郎×ねこ写真展」)の実施、及びスタンプラリー(文豪ストレイドックス スタンプラリー)への参加によって、入館者数を大きく伸ばすことに成功しました。

④オープンデータやデジタルアーカイブに関する潮流を捉え、ICTを活用した情報の集積・提供サービスの向上に資する事業や取組を実施することについて、オープンデータは、大佛次郎の自著に関するより精緻な書誌情報の調査に努めたため、今年度の目標達成には至りませんでしたが、翌年度始には完了する予定です。

上記の取組を通して、専門家、市民、観光来訪者等さまざまな方々が利用し、集い、学び、楽しむことができる「新しい文学館像」を模索し、実現に努めました。

(2) 28 年度の業務の方針及び達成目標の総括

大佛次郎の人物、作品の魅力を後世に伝えるというミッションを維持しつつ「新しい文学館像」 を実現していくためのスタートの年度と位置づけ、指定管理1年目として計画した事業は、ほぼ全て 実施することが出来、目標を達成することができました。

テーマ展示 I は昭和期の玩具という、現代の子ども達にも興味を持ってもらいやすい展示であったことに加え、中学生以下を入館無料化したことと、人気漫画作品のスタンプラリーの効果も手伝い、ファミリー層に多数ご来館いただけました。テーマ展示Ⅱではポール・ルヌアール版画を初公開し、テーマ展示Ⅲではロマン・ロランやフランスと大佛次郎の関係を辿る展示を行い、どちらのテーマ展示でも、関連事業(旧蔵資料のSPレコードを活用したコンサート、味覚という点から大佛次郎のフランスを追体験する講演会)を実施し、貴重な機会を参加者の皆さんと共有することができました。このほかの事業や施設の管理運営自体も、計画書に則り執行いたしました。本年より初の試みとし

て、秋には近隣の山手西洋館と連携した「横浜山手西洋館ハロウィンウォーク 2016」にも初参加し、これまで記念館になじみのなかった多くの方々にも記念館を知っていただく機会となりました。また大佛が愛猫家としても有名であったことに鑑み、「大佛次郎×ねこ写真展」を開催し、会期 22 日間で約3千名の来館者数を記録しました。また、記念館監修の書籍『大佛次郎と猫』を「大佛次郎×ねこ写真展」開催に合わせて刊行し、さらに記念館活性化プロジェクトの成果の継承事業として、館内巡りツール「ねこからの挑戦状」を作成することで、記念館を、「猫」というキーワードで強く印象付けることができました。以上のように、これまで記念館を知らなかった新たな層の方々に多く来館していただけた結果、目標入館者数を大きく上回り、指定管理1年目を無事に終了することができました。

テーマ展示、及び関連事業はいずれも、研究員による学術研究結果を活かした内容でした。研究員は、展示事業のみならず、館運営全般にわたる視点を持って、日々業務にあたりました。また研究員を含めた記念館の全スタッフ一人ひとりの業務遂行能力は高く、コンプライアンスを遵守し、公的施設として、来館者にとって快適な施設運営を心がけました。

目標入館者数を大きく上回る結果を出せた一方、課題としては、スタッフの業務過多を引き起こしたことがありました。ミニマムなスタッフ人員の中で、「大佛次郎×ねこ写真展」という新規事業を企

画・開催したことで、業務過多となり、その結果、広報分野の「事業、施設運営、維持管理等の項目 につき、事の大小に関わらず行ったことは実績として記録、発信します」という目標の「発信」部分 が実行できませんでした。スタッフの健康管理と入館者数の目標達成との無理のない両立が今後の課 題です。

平成 28 年度に記念館の事業が盛況だった要因としては、大佛次郎研究会、各出版社、ティールー ム「霧笛」、山手西洋館、公園管理事務所、元町SS会や商店、ホテル等の観光施設、近隣学校等、各 関係先と「顔の見える関係」を構築し、連携できたこと、また、所管の横浜市文化観光局との強固な パートナーシップを築けたことも幸いしました。今後も、地域との関係性を重視しつつ、記念館の魅 力を発信します。

4 事業の取組についての達成状況

(1) 文化事業について

ア 作品、旧蔵資料及び関連資料の収集、保存及び展示公開

[取組内容]

① 資料収集

大佛次郎関連資料の寄贈を随 時受け付けるとともに、情報 収集に努め、適切な収集を行 います。

② 資料保存

所蔵資料を後世に継承するた め、資料の劣化を防ぎ良好な 状態を保ちます。

専門的な観点から収蔵資料の 整理を行い、収蔵品展等に活 用します。

[達成指標]

■新収資料については、市民の 財産として積極的に情報発信 し、公開します。

目標:おさらぎ選書「資料収 集」コーナーへの掲載

- ■貴重な資料の管理や保護に注 力し、自筆原稿等特に貴重な 資料の管理に細心の注意を払 います。
- ■温湿度管理の徹底と中性紙箱 に収める等の方法で資料の保 全を行います。
- ■収蔵資料の整理手順を確立す ることで効率的に整理を行 い、活用します。

目標:整理手順の確立

③展示公開

- ・常設展(収蔵品展)
- ・愛蔵品展示コーナー
- ・1階ロビー展示

[実施内容と達成状況]

■27 年度の受贈資料 26 点をはじめとする新収 資料についての情報を「おさらぎ選書」第24 集「資料収集」コーナーに掲載しました。

- ■多様な種類と形態をもつ資料の特性に留意 しつつ、展示期間中の展示替えやレプリカの 利用により状態の維持に努めました。
- ■デジタル温湿度計の購入、採用によって、よ り正確な状況把握が可能になりました。一部 の 24 時間空調が実施できていない書庫につ いては夏場の湿度管理に特に留意しました。 病虫害対策の一環として、書庫内の大規模清 掃を行うとともに、入り口に靴底吸着マット を設置し書庫内の環境保全に努めました。
- ■収蔵資料の整理手順をフローチャート化し、 整理手順を確立することができました。安全 な資料管理と作業の効率化につなげました。

□年1回の全体的な展示替え実施

「大佛次郎-人と作品-」と題し、全体的な展 示替えをはさみ年2回の展示を行いました。

□上半期、下半期と年2回に分 けて「大佛次郎の生涯」にス ポットを当てた収蔵品展を展

生涯をたどる構成に加え上半期は「私の履歴 示室で実施します。 目標:年1回の全体的な展示 書」と「フランスへの憧れ」、下半期は「ちい 替え実施 さい隅」をセクションテーマとし、新収資料 や新刊本「『ちいさい隅』の四季」にちなむ資 料を紹介しました。 □歌人吉野秀雄との交流に焦点 □愛蔵品展示コーナー及び1階ロビー展示 をあてて関係した旧蔵資料等 年1回の展示替えの実施 を愛蔵品展として記念室前展 吉野秀雄との濃やかな交流を示す色紙や書 示コーナーで展示します。 簡など、展示替えを行いつつ通年展示しまし た。1階ロビー展示では、キャプションのバ 目標:愛蔵品展示コーナー及 び1階ロビー展示 イリンガル化にむけて展示の再構成の検討 各年1回の展示替えの実施 を進めました。 □スポット展示「大佛次郎と花森安治」では、 テレビ番組で話題となっていた、「暮らしの 手帖」と大佛次郎との意外な接点について紹 介しました。(9月4日~11月27日) ④展示以外の資料公開 ■データカテゴリーの追加については作業を ・閲覧室での図書の閲覧 ■データカテゴリーを追加しま ・「おさらぎ選書」に目録を掲 す。 進めましたが、完了には至らず未達となりま 載。 した。(未達) ・収蔵資料目録のデータベース □ホームページ上で新規に公表 □大佛次郎の戦前期刊行の自著約500件のデー 化を進め、ホームページ上で するデータ数:700件以上 タ整理を進めました。ホームページ上での28 年度内の公開には至りませんでしたが、29年 公表します。 ・研究目的に沿った的確なレフ 6月中の公開をめどに作業を進めます。 ァレンスサービスを提供しま (未達) す。 □レファレンスサービス件数: □年間 58 件のレファレンスがあり、一般の来 年間40回以上 館者をはじめメディアや学界など幅広い層 からの質問に答え、資料の発信につとめまし た。

イ 作品及び大佛次郎に関する調査研究及び情報の集積

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
大佛次郎の作品等に関する調		
査研究成果を展示、出版、講		
座・講演等により、社会へ還元		
します。		
① テーマ展示	□テーマ展示の実施:3回	□テーマ展示の実施:3回
	□観覧者目標 15,400人	□テーマ展示 I ~III展示観覧者数:
	(25年度実績 13,590人、	19, 684 人
	26年度実績 14,732人)	(参考 27 年度実績 14,904 人)

●テーマ展示 I

磯貝宏國コレクション Vol. 2 「鞍馬天狗ワンダーランドー 昭和のあそび」

26年度に受贈した「鞍馬天狗」 磯貝宏國コレクションを活用 し、おもちゃを中心に昭和時 代の遊び(めんこ、ベーゴマ、 たこあげ、カルタなど)を多角 的に紹介します。

また実際に遊びを体験できる コーナーを設けます。

- ・ターゲット 実際に遊んだ世代であるシニ ア世代及び親子連れ、観光客
- 期間3月17日(木)~7月10日(日)
- ●テーマ展示Ⅱ

時間を切り取る画家「ポール・ ルヌアール」

記念館が収蔵する大佛次郎の 旧蔵資料「ポール・ルヌアール (画家、版画家、1845-1924)」 の版画約 300 点のうち、版画 集「動き、しぐさ、表情」に集 録されている動物や街中で遊 ぶ子どもの版画約 50 点を今回 初展示します。

- ・ターゲット美術愛好家、フランス好き等
- 期間7月 14 日(木)~11 月 13 日 (日)

- □観覧者目標数:5,200人
- ■昭和のあそび体験コーナーの 開設

- □観覧者目標数:5,100人
- ■アーツフェスティバル実行委員会事業と連携します。

目標:サポート事業としての 展示実施

目標:助成金申請が採択され た場合、SPレコードコレク ションを活かした企画の実施

テーマ展示 I

磯貝宏國コレクション Vol. 2

「鞍馬天狗ワンダーランドー昭和のあそび」

- □観覧者数:10,299人
- ■磯貝コレクションの寄贈を記念する第2回 目の展覧会。昭和期の玩具を中心に、約1 万点に及ぶコレクションから約100点を選 りすぐり、コリントゲーム、メンコ、日光 写真など、昭和世代にはなつかしく、現代 の子ども達の目には新鮮に映るあそびを紹 介しました。サロンにはメンコやすごろく の体験コーナーを設置し、世代を超えた交 流の場としました。

期間中実施された「文豪ストレイドッグ ス」のスタンプラリーの効果もあり、入館 者数が大幅に増加しました。

テーマ展示Ⅱ

「時間を切り取る画家 ポール・ルヌアール」 □観覧者数: 4,481人(未達)

■大佛次郎の旧蔵資料である、フランスの画家版画家、ポール・ルヌアールの版画を記念館で大々的に公開する初めての試み。初公開を含む版画 40 点及び資料約 30 点を紹介しました。

画家ルヌアールの「社会」を見つめる眼差 しと「文士たるものカメラを持て」が持論 であった大佛次郎の視点とを比較すること で、大佛作品を理解する上での新たな切り 口を提示することができました。

横浜アーツフェスティバル実行委員会主催 「横浜音祭り 2016」のパートナー事業として、特別展示「絵になった音」で、ルヌアールの音楽に関連する版画を紹介しました。同様に、助成事業に採択され、大佛旧蔵のSPレコード音源のデジタル化を実施、展示会場で常時流すなど、文学、音楽、美術のジャンルを超えて楽しんでいた

●テーマ展示Ⅲ

ロマン・ロラン生誕 150 年 「大 佛次郎とロマン・ロラン」(仮) 大佛次郎が第一高等学校仏法 □観覧者目標数:5,100人 科に入学し、ロマン・ロランの 作品に出会ったのが本格的な 関わりでした。28年度はロマ ン・ロラン生誕150年であり、 大佛次郎にとって、また同時 代人にとってロマン・ロラン とはどの様な存在であったの かを軸に、大正時代から戦前、 戦後を通じた大佛次郎とフラ ンスの関係をたどります。

- ・ターゲット フランス文学愛好家等
- 期間 11月17日(木)~平成29年3 月 12 日(日)

②おさらぎ選書の発行

●「おさらぎ選書」第24集を発■「おさらぎ選書」第24集で 行します。また、29 年度の第 25 集発行に向け、編集、執筆及 び執筆依頼を行います。

- ■講演会等の関連事業:会期中 1回以上

だける企画としました (テーマ展示Ⅱ後 期)。さらに、「大佛次郎旧蔵SPレコード コンサート」では、定員の3倍を超える応 募があるなど、新たな来場者層の開拓につ なげることができました。

なお、横浜フランス月間に参加して、「ポー ル・ルヌアールの見た子どもたち」と題し てルヌアールの版画をテーマ展Ⅱのプレ展 示として紹介しました。(6月11日~7月 10 日)

テーマ展示Ⅲ

ロマン・ロラン生誕 150 周年記念「大佛次郎 のフランス」

- □観覧者数:4,904人(未達)
- ■大佛次郎が傾倒したフランスの作家、ロマ ン・ロランの生誕 150 年を記念する展覧 会。第一部では大佛次郎が愛読したロラン 作品や、大佛次郎と詩人尾崎喜八、フラン ス文学者小牧近江らとの交流を紹介し、第 二部では、大佛次郎がはじめてフランスを 訪れた際に夫人に書き送った絵葉書からフ ランスへの思いを紹介するなど、資料約90 点を展示しました。

関連事業として実施した講演会「大佛次郎 の美味しいフランス紀行」は、食を切り口 に大佛次郎のフランス旅行を追体験すると いう初めての試みでした。定員18名に対 し、参加人数は13名となり、約7割の参加 人数でした。実施後のアンケートに回答を 寄せた8名全員が満足したという結果とな りました。

は、ロマン・ロラン生誕150年 を記念して、「大佛次郎とフラ ンス」と題し、論文「大佛次 郎のロマン・ロラン」、「関一 と野尻清彦」及び大佛次郎書

■「おさらぎ選書」第24集では、ロマン・ロ ラン生誕 150 周年を記念して、「大佛次郎と フランス」をテーマとし、論文「大佛次郎 とロマン・ロラン」(安川篤子)、「関一と野 尻清彦」(内海孝)及び、大佛次郎からの酉 子夫人あて絵はがき 166 通の翻刻 (1958 年

簡翻刻を掲載します。

発行予定年月:平成28年6月

■初公開情報は、展覧会、催事情報の情報と

9月刊行)

③ 情報の集積と発信

一般紙誌の掲載につながる話 題を積極的にリリースすると ともに、公式サイトの充実や、 ブログや SNS を用いたタイム リーな発信を行います。

公園内の話題 (花の話題等) や 山手西洋館の行事にも積極的 に言及します。

■新収蔵、初公開等の情報を発 信します。

■SNSアカウントを開設、運 用します。

目標:ツイッターアカウント の開設

目標:フェイスブックアカウ ントの開設

ブログ更新回数:月5回

あわせて発信いたしました。

5月~7月)を掲載しました。(平成28年

■フェイスブックアカウント及びツイッター のアカウントを開設しました。ブログは、 当館以外の話題も随時更新し、月5回以上 発信しましたが、1~3月のみ、新企画の 展覧会(ねこ写真展)開催で繁忙期となっ た影響で、月5回未満の更新となりまし た。(未達)

発信したい情報が沢山あったにもかかわら ず、マンパワー不足で着手できなかったこ とは今後の課題です。

ウ 各種文化的行事の実施

[取組内容]

- ① 各種文化的行事の実施 各種文化的行事を実施し、大 佛次郎及び作品の普及啓発を 行います。
- ●横浜文学散歩の開催
- ●大佛次郎賞記念講演会

○大佛次郎研究会公開発表会

[達成指標]

- □横浜文学散歩を年1回開催し ます。
 - 目標:参加者20人
- □朝日新聞社との共同主催で、大 佛次郎賞受賞記念講演会を年 1回開催します。

目標:参加者 240 人

■大佛次郎研究会に対し、資料の 閲覧、会議室の利用、選書への 論文掲載等の便宜を図るとと もに、年2回開催される研究会 公開発表会を共催し、活動を支 援します。

「実施内容と達成状況]

- □10月15日(土)に大佛次郎と直木三十五の関 係に焦点をあてたミステリーツアーとして 富岡方面を散策しました。目標を上回る22 人の参加となりました。
- □受賞者浅田次郎氏の都合により、3月の開 催は見送りとなり、29年度の4月13日(木) に開催することとなりました。(定員を大幅 に上回る申し込みを受け付けており、抽選 のうえ、450人の参加予定です。)
- ■28年5月28日(土)と11月12日(土)に 公開研究発表会を共催し、記念館会議室の 優先予約や広報物の作成などを通じ、活動 を支援しました。

参加者数:春(5月28日)145名、 秋(11月12日)82名

□上記のほか、横浜みなとみらいホールと共 催で、「2016 みらいすとクラブメンバーの集 いⅡ 試聴ラウンジ『文豪 大佛次郎の音 楽館 SPレコードコレクション徹底試 聴』」を開催。音楽愛好家としての大佛次郎 に迫りました。(10月15日、16日 於:横 浜みなとみらいホールレセプションルーム 参加者数:15 日 32 名、16 日 24 名)

②施設及び山手エリアの活性化

●和室公開

春の桜、晩秋の紅葉の時期に 和室を公開し、来館者に窓か ら眺める景色を楽しんでいた だくと同時に、大佛の作った 俳句等を展示し、啓発に努め ます。

- ·春3月20日(日)-4月10日 (日)(19日間)
- · 秋 11 月 27 日(日)-12 月 11 日 (日)(13日間)
- ○大佛茶亭公開

鎌倉風致保存会主催の鎌倉市 雪ノ下にある「大佛茶亭」の公 開に合わせて、書籍、グッズ販 売等を行います。

- · 春 4 月 9 日(土)
- 秋 10 月 1 日 (十)
- ③子ども対象事業を実施します。
- ●小学生ミニ・ビブリオバトル 本好きだった大佛次郎のスピ リットを伝えるとともに、読 書全般に対する振興事業とし て、昨年度に引き続き第4回 ミニ・ビブリオバトルを実施 します。

□目標来場者数

春・秋各 400 人

- 施、施設の紹介も行います。
- ■春秋の公開に伴い茶亭の展示 コーナーを展示替えします。

□中区との連携事業として年1 回開催

□春季は春にちなんだ大佛次郎の俳句6点を パネル展示し、秋季は秋にちなんだ俳句7 点を紹介しました。

来場者数 (期間中入館者数) 春:1,159名、秋:603名

- ■会場で書籍、グッズ販売を実│■書籍、グッズ販売とミニ展示を通して、記 念館のPRができました。
 - □大佛茶亭の公開にあわせ行っていた年2回 のミニ展示を、28年度は記念館のテーマ展 示にあわせ、年3回実施しました。茶亭を 訪れた人が記念館にも来館するなど、相互 効果が見受けられました。
 - □中区をはじめ、市内小学校に在学する小学 4年生1名、5年生3名、6年生2名の6 名をバトラーとして第4回ミニ・ビブリオ バトルを11月5日に開催しました(7名募 集、1名当日欠席)。保護者、関係者など約 25名の見学者もあり、本を通じた交流を深 めることが出来ました。また、中区との連 携にむけて、協議を進めました。ミニ・ビ ブリオバトルがどのようなものなのか知ら

ない小学生、教師向けに、実際の様子を見 てもらえるように、今年度のビブリオバト ルの記録映像を編集した動画を制作し、来 年度の募集に役立てる計画です。 ○夏休み子どもアドベンチャー □「お話しの中の猫と友達になろう!~感想 □参加者目標:80 人(保護者含 画体験~」と題し「子どもアドベンチャ 市教委主催の夏休み子どもア ドベンチャーに参加し、子ど 一」を8月17日、18日の2日間にわたり実 施しました。「白猫白吉」の読み聞かせとそ もたち及び保護者の入館を促 進します。(ねこをみつけよ の感想画を描く内容となりました。2日間 う、よみきかせ、ねこを書こ で子ども20名、大人17名、計37名の参加 う) がありました。また、完成した感想画を、 夏休み期間中記念館に展示し、家族の来館 につなげました。企画内容と目標設定に齟 齬があり、次年度に向け課題です。(未達) ●感想画展など、小中学生無料化 □年1回実施 □年1回実施 夏休みアドベンチャーとして実施しまし に伴い、親子での来館を促す企 画を実施します。 た。 ○神奈川県博物館協会主催のミ □参加者目標:500人 □「ミュージアム・ミッション~博物館から ュージアム・クイズラリー の挑戦状~」に参加しました。7月16日~ 2016 に参加し、来館者増を図 8月31日の期間中の参加者数は累計208名 ります。 でした。(未達) ④観光客や新規来館者を呼びこ か企画 ■会議室での展示事業として年 ■「大佛次郎×ねこ写真展 2017」を開催しま ○「猫」企画の実施 大佛次郎の愛した猫を切り口 1回実施 した。会議室では、大佛次郎の文章とコラ に、新たな来館者層を開拓し ボレーションした猫の写真や、大佛次郎が ます。 撮影した猫の写真、公募で集まった 665 点 もの猫の写真を展示しました。また、和室 では記念館にお出掛けしてきた猫たちが集 結した風情の猫ポップの展示を行うなど、 まさに猫づくしの見て楽しい展示を行い、 会期22日間で約3千人もの入館者数を記録 しました。来館者には気に入った公募作品 について、投票ボードにシールを貼る形式 での人気投票に参加していただきました。

会期: 2月22日~3月20日

入館者数: 2,979 人

エ 施設の有効活用及び文化団体等への活動の場の提供

[取組内容]

- ①記念館の雰囲気や建物の魅力 を生かした利用の誘致を行い ます。
- ます。
- ●平成 29 年度近隣教育機関と連 ■平成 29 年度のオープンハウス 携し、オープンハウスを実施し ます。
- ② 会議室、和室の利用促進 建物の魅力を活かした撮影 利用や、展示利用等を誘致し ます。

- ③リピート利用に向けた方策
- ・和室、会議室での附帯設備導入 等による利便性向上
- ・会議室の利用者の意見を聞き 設備面・サービス内容等を改 善。
- ホームページでの情報提供。

[達成指標]

- ●学校茶道部の利用促進を行い■初釜、部活発表会等の利用案内 の発送:年1回
 - 実施に向けた打ち合わせの実 施
 - □ドレス撮影会等、商業撮影の誘 致:年5回以上
 - ■ウェディング撮影を近隣のホ テルや結婚式場と連携して誘 致を推進します。
 - ■撮影等、特徴ある利用実績を記 録し、アピールに使います。
 - ■主催または共催で、会議室の連 続利用につながる展示事業を 開催します。
 - ■附帯設備の充実を検討します。
 - ■改善を実施し、実績をホームペ ージやSNSを通じ発信しま す。
 - ■ホームページに「和室・会議室 空き状況」ページを開設しま す。

「実施内容と達成状況]

- ■10 月に発送しましたが、残念ながらご利用 には至りませんでした。
- ■29年度のオープンデー(オープンハウスか ら改称)にむけて、協力団体を募り、打ち 合わせを重ねました。バイリンガルでの展 示解説や茶道体験、鞍馬天狗の版画体験や バッスルドレスの展示など、関係諸団体と 具体的な内容を検討しました。
- □ドレス撮影会など、8回実績がありまし た。
- ■和室を利用してのウェディング撮影を1件 受け入れました。新郎新婦さんのご協力に より、ブログでも発信させていただき、記 念館への誘致PRの一助とさせていただき ました。
- ■「ユースギャラリー」(2月11日~19日)、 と「大佛次郎×ねこ写真展 2017」(2月 22 日~3月20日)で会議室を連続利用し、多 数のご来場者にお楽しみいただきました。
- ■茶道具の充実、プロジェクターの貸出を検 討しました。
- ■新たに数茶碗と急須湯呑の貸し出しを開始 し、ホームページ上でも情報掲載を始めま したが、SNSでの発信には至りませんで した。(未達)
- ■ページの開設について、12月まで開発及び テスト試行をしたあと、1月より本格稼働 しました。

- ④ティールーム 「霧笛」との連携
- 相互割引の継続実施及び団体 利用客への霧笛紹介。
- 記念館活性化プロジェクトで 開発されたメニューの継続販 売。
- ■チケット半券-レシートの提 示による相互割引を開始しま す。また団体客や貸館利用者へ ティールームの利用を呼びか けます。
- ■記念館活性化プロジェクトで 開発されたメニューの継続販 売。
- ■相互割引を謳う割引クーポンを作成し、テ ィールーム内で配布を開始しました。また 当館ホームページ内に新たにティールーム 霧笛のページを新設し、来店者の増加を図 りました。
- ■フランスのトリコロール柄のかき氷「大佛 フラッペ」を今夏も販売いたしました。

オ 市民協働及び地域とのネットワーク構築

[取組内容]

① 近隣教育機関との連携

②近隣施設等との連携

- ●横浜山手芸術祭への参加 横浜山手西洋館ユースギャラ リーの会場として、親子の来 館を促進します。
- 内容 市立北方小学校児童作品を会 議室に展示
- 期間 平成29年2月(10日間)
- ●山手西洋館 (横浜市緑の協会) との連携
- 西洋館クイズ
- ・山手西洋館ハロウィンウォー
- ・山手通信への情報掲載

[達成指標]

- ■近隣小学校等とは、チラシ配 布、ポスター掲示等で日常的な 協力関係を築くとともに、小学 生ミニ・ビブリオバトル等の子 ども対象事業を行う場合には、 挨拶まわりを行い、参加を呼び かけます。
- ■横浜山手西洋館ユースギャラ
- リーの実施:年1回

- 館クイズへの参加
- ■新規来館者増を目指すととも に「大佛」の読み方をクイズに 採り入れるなど、大佛次郎及び その作品、記念館を知っていた だく機会として活用します。

[実施内容と達成状況]

■ミニ・ビブリオバトルの参加を呼びかける 際には、中区の近隣小学校を訪問し、小学 校校長会や司書教諭の研修会での説明とチ ラシ配布を行いました。

また、小学生を前にミニ実演を行うなど、 企画の普及と参加者募集につなげる働きか けを行いました。来年度の普及活動の一助 となるよう、紹介ビデオを制作しました。

■「ユースギャラリー」は、2月11日~19日 に開催し、紙工作、粘土、絵画など、小学生 の作品を会議室で展示しました。

延べ248人の観覧者がありました。

■ハロウィンウォーク及び西洋 ■10月30日のハロウィンウォークに今年度初 参加しました。当館をご存じなかったと思 われるファミリー層を中心に 3,753 名の参 加数がありました。記念館の存在を知って いただく良い機会となりました。

- ●県立神奈川近代文学館との連 撨
- ③ 近隣商店街等との連携 元町商店街(元町 SS 会)、横浜 高速鉄道(株)、ホテルニュー グランド等と連携します。
- ・ポンパドウルに、大佛次郎記念 館活性化プロジェクトから生 まれた冬季限定パン「ピコンリ キュールのごほうびサバラン」 の販売継続を働きかけます。
- ホテルニューグランドの大佛 次郎ゆかりの「天狗の間」宿泊 プランの継続を働きかけます。
- 場の提供
- ⑤財団他施設との連携 施設間連携として、テーマ展 示Ⅱ(ポール・ルヌアール展) の広報連携を行います。

⑥市民協働

- 協会との連携
- ●記念館ボランティア 展示作業、イベント開催のお 手伝いをいただきます。

- ■観覧者の相互割引を継続しま す。
- ■近隣商店街等とのつながりを 大切にし、関係性を深めます。
- ■ポンパドウルや、横浜高速鉄道 とポスターの相互掲示を継続 します。

- ④研究者団体等の文化活動への ■大佛次郎研究会及びフランス 経済史研究会との施設及び資 料利用に関する協定を継続し ます。
 - ■過去に連携実績のある横浜美 術館と、展示、商品販売等の連 携を検討します。
- ●NPO法人横浜シティガイド ■ガイドに対するレクチャーを 開催。同協会の業務による来館 は、人数に関わらず団体料金を 適用する協定を締結し、記念館 へのツアーを促進します。
 - メーリングリストを立ち上げ ます。

- ■28年度も継続実施し、双方の館を訪れてい ただけるようご案内に努めました。
- ■ホテルニューグランド、ポンパドウルの2 社から「ねこ写真展 人気投票」へ、ラン チ券や焼き菓子等の賞品提供のご協賛をい ただきました。
- ■28年度もポスター掲示に協力いただきまし た。ポンパドウルでは、今冬季も記念館活 性化プロジェクトから生まれた「ピコンリ キュールのごほうびサバラン」の販売をし ていただきました。
- ■29 年度のテーマ展示 I にむけ、ホテルニュ ーグランドはじめ、元町や中区内の商店に 協力を要請し、関係を深めました。 ホテルニューグランドの「天狗の間」宿泊 プランは継続販売されました。
- ■大佛次郎研究会と大佛次郎研究会会員の資 料利用等について協議を重ね、覚書を交わ しました。フランス経済史研究会とはコン タクトをとり、協力関係を継続しました。
- ■29 年度テーマ展示 I に関連した写真パネル 展示の企画を横浜美術館と検討し、3月25 日から実施いたしました。(展示期間は29 年度の6月25日まで)
- ■ガイドに対するレクチャーは開催できませ んでした。協定締結の提案をし、先方で検 討いただいています。(未達)
- ■組織化に向け、ボランティアの ■メーリングリストの立ち上げをしました が、本格的な募集には至りませんでした。

[取組内容]

才の作成

けを行います。

●従来からの広報よこはま、地域 □3か月スケジュールの発行: のタウン誌、新聞紙面等による 広報活動を継続します。またS NS等を活用したプロモーシ ョン活動を行います。

エントランスでのエンドレス

で上映により、入館の動機づ

- ●大佛次郎及び記念館紹介ビデ ■29 年度に向け、紹介ビデオの

[達成指標]

年4回

- 企画・構成について検討し、作
- 成、放映。(3月末まで)

- ●ホームページのリニューアル ■和室、会議室の利用状況・空き を行います。
 - 状況を発信し、インターネット での確認を容易にして、利用促 進を図ります。
 - □ホームページ情報更新 月3回以上
 - □ブログ情報更新 月5回以上
 - □ツイッター更新 週1回以上
- ●アプリの開発の検討
- ■大佛次郎記念館アプリ開発に ついて情報収集

- 「実施内容と達成状況〕
- □予定通り発行しました。(年4回)

- ■記念館を初めて訪れた人にも分かりやす く、大佛次郎の業績と記念館を紹介する内 容(和文及び英文)の、約7分の動画を3 月中旬に完成させ、3月下旬から記念館の 正面入り口に設置されているモニターで放 映することで、来場者の入館の動機づけを 行いました。また、他施設での放映も視野 に入れ、DVD・ブルーレイ両媒体で作成 しました。3月25日から開始された横浜美 術館カフェでの 29 年度テーマ展示 I に関連 した写真パネルの展示会場でも放映しまし た。
- ■和室、会議室の空き状況のページについ て、12月まで開発及びテスト試行をしたあ と、1月より本格稼働しました。
- □ホームページは月3回以上の更新を行いま した。
- □ブログでは、当館以外の話題も随時更新 し、月5回以上発信しましたが、1~3月 のみ、新企画の展覧会(ねこ写真展) 開催 のため繁忙期となった影響で、月5回の更 新はできませんでした。(前掲)(未達)
- □ツイッターはアカウント開設は完了しまし たが、更新は着手できませんでした。 (未達)
- ■情報収集には至りませんでした。次年度以 降の実施とします。(未達)

- ●CATVでの情報発信CATV局やその他TV局と連携して、企画展等の情報を発信します。
- □ CATV等TV局からの情報発信: 年3回以上
- ■FM放送局での生放送での情報発信のほか、テーマ展ごとにCATVでの情報発信がなされました。年10回

キ 後世に継承するための記念館の活性化 [取組内容] [達成指標] 「実施内容と達成状況] ①大佛次郎作品の刊行協力等、大 佛作品を読める環境整備 ○「ちいさい隅」刊行協力 ■神奈川新聞社より刊行予定の | ■『「ちいさい隅」の四季』刊行に向けて、写 「ちいさい隅」刊行協力を行い 真の提供や年譜の作成など協力を行いまし 普及に努めます。 た。また、刊行を記念して「ちいさい隅」 を収蔵品展のセクションテーマとし、関連 資料を中央ガラスケースで紹介しました。 ●その他 ■単行本未収録の作品の刊行や ■徳間書店『猫のいる日々』を底本とし、当 館所蔵の猫コレクションや、大佛自身が撮 絶版本の復刊を出版社に働き かけます。また所蔵資料を活用 影した猫の写真などを文章に合わせて配置 した出版も併せて働きかけま した、オールカラーの読んでも見ても楽し い書籍『500 匹と暮らした文豪 大佛次郎と 大佛関連書籍の出版社からの 猫』が小学館から、記念館監修として2月 発行:年1冊以上 に刊行されました。 ■電子本配信の検討を行います。 ■電子本配信は、諸事情からすぐさま実施で きるというものではありませんが、閲覧室 内に限って絶版となった書籍などを読むこ とができる方策を検討しました。 ②フランス関連資料の活用 ■テーマ展示Ⅱ及びⅢで展示活 ■「テーマ展示Ⅱ」では18点の初公開資料を 含む、フランス画家の版画や資料等約70点 用します。 を展示し、「テーマ展示Ⅲ」では日本で初公 ※個別事業の概要と目標につい ては前掲の通り 開となるロラン宛て書簡の複製をはじめ、 フランス関連の書籍を中心に約100点を展 示しました。 ③若者の来館促進(スタンプラリ

- ③若者の来館促進(スタンプラリー協力等)
- ○スタンプラリー等参加
- ■キャンペーンイベント等のス タンプラリー拠点に参加し、若 い世代の来館を促します。 (27 年度実施例: 文豪ストレイ
- ■5月2日~6月5日に実施された文豪ストレイドッグススタンプラリーでは、4,240名の参加がありました。記念館を知ってもらう良い機会となりました。

	ドッグス、ロマンティックゲ	
	ームフェスティバル、アンジ	
	ェリーク・ルトゥール)	
○街コン開催	■街コンジャパン主催、財団協力	■3月5日に、「大佛次郎×ねこ写真展 2017」
	の「横浜アートで街コン」に協	内で街コンを開催しました。参加者はどの
	力し、若い世代の来館を促しま	ねこに一票を投じようかと相談していた
	す。	り、クイズシート「ねこからの挑戦状」に
	目標:年1回以上	取り組む姿が見られ、良い雰囲気でした。
		参加者アンケートでは、満足度 100%という
		主催者も驚くほど非常に高い評価を得まし
		た。
④「大佛次郎記念館活性化プロジ	■25 年度~27 年度の3年間に実	 ■謎解きクイズという成果を継承し、「ねこか
エクト」成果継承	施された「ヨコハマハコいりム	らの挑戦状」というクイズシートを作成
活性化プロジェクトアイデア	スメプロジェクト」から出され	し、「大佛次郎×ねこ写真展 2017」の開幕と
を活用して、記念館の魅力ア	たアイデアをブラッシュアッ	同時に配布を開始しました。シートを手
ップを図ります。	プして成果を継承します。	に、館内外のねこ巡りを来館者に楽しんで
	継承企画:年1件以上	いただきました。
⑤子どもたちが記念館に集う取	■小中学生入館料無料化と、親子	■27 年度小中学生の観覧者数は 864 人でした
組	の来館を促進する企画により	が、今年度は1,616人に増加しました。
	入館者増を図ります。	
	※個別事業の概要と目標につい	
	ては前掲の通り	
⑥スタッフの展示案内によるリ	□団体入館者に対する解説:	■39回実施いたしました。団体入館のメリッ
ピーターの確保	年 40 回以上	トと捉えていただけるよう、丁寧な説明を
		心がけました。(未達)
⑦愛猫家の側面に着目した、猫を	 □猫関連企画の実施:年1回以上	■「大佛次郎×ねこ写真展 2017」を開催しま
活かした企画展開		した。会議室では、大佛次郎の文章とコラ
		ボレーションした猫の写真や、大佛次郎が
		撮影した猫の写真、公募で集まった 665 点
		もの猫の写真を展示しました。また、和室
		では記念館にお出掛けしてきた猫たちが集
		結した風情の猫ポップの展示を行うなど、
		まさに猫づくしの見て楽しい展示を行い、
		会期22日間で約3千人もの入館者数を記録
		しました。来館者には気に入った公募作品

について、投票ボードにシールを貼る形式 での人気投票に参加していただきました。 会期: 2月22日~3月20日 入館者数:2,979人 (再掲) ⑧収入増及び健全な財務体質の ■財団の個別事業評価システムを利用するこ 実現に向け、個別事業評価シス とで、事業計画段階から結果報告まで、事 テムによる自己評価、文学懇話 業毎の収支の把握、執行管理を徹底しまし 会(会員構成:メディア・有識 た。 者等・市)の意見、年次評価等 を活用した PDCA サイクルの構 ●文学懇話会の開催 □文学懇話会の開催:年2回 ■大佛次郎生誕 120 周年である来年度をどう メディア、市、有識者から意見 開催予定日:6月24日(金)、 盛り上げていくかについての意見交換を主 体に、予定通り実施いたしました。(年2 を聞く懇話会を年2回開催 11月18日(金) し、今後の運営や事業に反映 回) させます

(2) 施設運営について

ア 観覧及び市民・市民団体の教養活動のための施設の提供

ア 観覧及び市民・市民国	団体の教養に	は動のため	の施設の提供	
[取組内容]	[達成指標]			[実施内容と達成状況]
①観覧施設の提供	①□開館について			□予定通り開館いたしました。
	開館日数	301 日		
	営業時間	• 4~9	月	
		10 時~17	時30分	
		(最終入館	自: 17 時)	
		•10~3	月	
		10 時~17	' 時	
		(最終入館	官: 16 時 30 分)	
② 和室及び会議室の積極的な	②□利用料金	金について	(平日利用料)	□予定通り
貸出、レファレンス対応) 時~ 2 時 30 分	13 時~ 17 時	
	和室 5,	000円	8,000円	
	会議室 2,	500円	4,000円	
	□レファレ	ンスサービ	<u>」</u> ス:	□年間 58 件のレファレンスがあり、一
	年間 40 件			般の来館者をはじめメディアや学界
	, , , ,			など幅広い層からの質問に答え、発信
				につとめました。

□目標利用率 □和室 28.2%、会議室 35.2%と、目標 和室 20% (日) 利用率を達成しました。 会議室 25% (日) ③□入館料について ③入館者数の増 大人(高校生以上)200円 (団体料金 150 円) 小中学生 無料 □年間入館者目標:17,800人 □年間入館者数: 22,507人 一日の入館者目標:59人 (昨年度より 5,471 人増加) (実績: 25年度 15,770人 一日の入館者数:75人 26 年度 16,678 人) (実績:27年度 17,036人)

イ 利用者ニーズの把握及び利用者サービスの向上、アイデアノウハウの一層の活用

■メルマガでの案内実施に向け

た準備:利用者に用途を開示し

た上でメールアドレスの取得

[達成指標]

開始

[取組内容]

●施設貸出の御案内、撮影等の貸 出利用案内強化による利用促

ホームページでの空き状況案 内の実施(前掲)に加え、29年 度中のメールマガジンでの案 内実施に向けた準備を行いま す。

- ーズの把握
- 実施します。月毎の集計を行 い、館内スタッフに迅速なフィ ードバックを行います。
- ージ、SNS等で情報発信しま す。
- 応
- 成:外国からの入館者に積極的 に配布します
- ■公園内案内板の英語併記:実施

[実施内容と達成状況]

■館内イベントと、ねこ写真展期間中にメルマ ガ募集キャンペーンを実施し、会員を募りま した。またホームページから登録できるよう システム開発を行いました。

- ●アンケート等による利用者ニ│■来場者に対するアンケートを│■先月の来場者に対するアンケートを月始に 集計し、職員間で情報共有し、また横浜市と のモニタリング時にも活用しました。
 - ■改善事例については、ホームペ ■改善事例の発信は該当がなかったため未実 施でしたが、ねこ写真展での人気投票で、当 初予定していた一等賞以外に賞を新たに追 加したことや、ブログで記念館の周辺情報を 発信し、来場者の関心の高い事柄について、 積極的に発信しました。
- ●案内・説明表示の外国語表記対 │ ■案内パンフレットの英語版作 │ ■外国語パンフレットを積極的に活用しまし た。
 - ■4~5月に実施。横浜をイメージして作られ た濱明朝というフォントを使い、看板を一新

	■ 1 階ロビー展示部分の英語併 記:一部実施	しました。 ■1階ロビー展示部分の英語併記は準備を進めましたが年度内に表示するには至りませんでした。そのかわり、受付部分の英語併記、入口設置のモニター動画では英語表示を完成させました。(未達)
●展示解説や団体向け解説を実施します。(再掲)	□団体入館者に対する解説 年 40 回以上(再掲) ■解説時に、対話によりお客様の ニーズを把握します。	□年39回の実施となりました。(未達) ■一方的な解説だけではなく、時にはお客様に 問いかけることでコミュニケーションを促 すよう心がけました。
●Wi-Fi アクセスポイント設置 します。	■Wi-Fi アクセスポイントの設置	■予定通り3月に設置完了しました。
●電子マネー決済の導入。	■suica 導入の検討をします。	■3月に suica 導入契約を締結しました。29年度4月中旬から稼働予定です。
●施設の魅力を向上させるため、 調度品類を修繕・更新します。	■随時実施	■大小さまざまな修繕・更新を、必要頻度に応じて実施しました。なかでも、会議室前のバルコニーには、掃出しドアを出た場所に階段があり、利用上の安全面に課題があったため、3月にウッドデッキを設置して階段を覆いました。今後はバルコニーの安心安全な利用促進につながることが期待されます。また、記念館正面入口のエントランスにモニターを設置し、記念館及び大佛次郎とその作品を紹介するビデオを放映することで、来館者の入館の動機づけを行いました。
●ショップ事業 大佛次郎記念館オリジナルグ ッズを展開し、団体客等に積 極的に販促します。 図書の販売を継続します。	□新規グッズ開発:1アイテム以上 ■大佛次郎の個人文学館として、	□くらまくん(鞍馬天狗イメージキャラクタ 一)の缶バッチ、猫の鞍馬天狗の木版画「や さしさはつよさ」、当館監修・小学館発行『大 佛次郎と猫』を新発売しました。 ■書籍を切らすことのないよう、計画的な仕入
	現在では一般の書店で手に入 りにくい図書類を販売します。	れに努めました。

ウ 組織的な施設運営

[取組内容]

① 適切な運営組織体制と人材 の配置

最少人数での最大効果を求め、情報の共有化、迅速な意思確認を徹底します。

[達成指標]

① 口人材の配置について

項目	人数	備考
館長	1人	
副館長	-	
職員	3 人	事務室1、 研究室2
アルバイト	2 人	事務室1、 研究室1 (週3日)
業務委託	2 人	月4回
カルチャースタッフ	4 人	受付窓口

□館内会議の実施

研究室会議:月1回

合同会議:月1回

企画会議:月1回

- ②文学館の専門性、公共の施設と して適切な人員を配置。職員 の能力向上のため、研修を実 施。
- ・事務室、研究室共通 業務に必要な資格取得に向け たバックアップを行います。
- ・研究室スタッフ

■29 年度に向けた準備

研修や資格取得に関し、内容や費用の 調査を行い、業務として受講・取得を 推進するものと、自主的な受講・資格 取得とするものの仕分けを行います。 例)サービス介助士(2級)

文化財 I P Mコーディネータ 等 研究会は展覧会の企画立案 盗料等の

- ■研究室は展覧会の企画立案、資料等の 研究・整理等の能力を有する職員を配 置します。
- ■全国文学館協議会会議に参加し、文学 館同士の情報共有・連携強化を行いま す。
- □専門研修への参加 年1回以上

「実施内容と達成状況]

□ミニマムな人員体制の中、万全なシ フトを組めるよう調整しつつ、着実 な運営体制を保ちました。

項目	人数	備考
館長	1人	
副館長	-	
職員	2 人	事務室 1 研究室 1
アルバイト	3人	事務室1 研究室2 (うち1名 は11月ま で週3日)
業務委託	2 人	月4回
カルチャースタッフ	4 人	受付窓口

- □館内会議は予定通り行いました。事 務室が二手に分かれていること、シ フト勤務ということで、スタッフが 一堂に会す会議は貴重な意見交換の 場となりました。
- ■業務として受講・取得を推進する研修かどうかを都度検証しました。
- ■第38回虫菌害・保存対策研修会に参加し、研修で得た知見を研究室の資料保存に活かしました。
- ■能力のある職員を配置するととも に、専門員、特任研究員からの助言 を活用し、常に能力向上に努めるこ とのできる環境にありました。
- ■他館の実情を知る貴重な機会として 参加いたしました。(年1回)

エ 個人情報保護等、本市の重要施策を踏まえた取組

[取組内容]

●個人情報保護・情報公開、環境 への配慮、市内中小企優先発 注等の取組の実施

[達成指標]

- □個人情報漏洩などに関する事 故: 0件
- ■業務計画書、報告書のホームペ ージでの公開:実施

PDFのダウンロードを可能 とします。

□市内中小企業への発注: 全契約の9割以上(件数、金 額)

[実施内容と達成状況]

□研修を重ね、危機意識を高め、注意を払って業務にあたっています。

個人情報漏洩などに関する事故:0件

■3月に完了しました。

□市内中小企業中心に発注を心がけました
が、発注件数は約6割となり、目標値には
達しませんでした。なお、経理システム
上、金額についての目標設定は適切でな
く、金額は未集計となりました。今後は適
切な目標設定となるよう見直しを図りま
す。(未達)

(3)維持管理について

ア 施設及び設備の維持保全及び管理、公園管理

[取組内容]

●施設の安全・安心・快適環境維持と長寿命化の実施

[達成指標]

- □施設運営に支障がでないよう に管理します。
- □館建設から37年経過し、建物、 設備に劣化が進んでいるので、 必要な修繕を実施するように 調整します。
- □必要に応じ市と協議を行いませる。

- [実施内容と達成状況]
- □館内環境に支障が出ないよう、小破修繕を行いつつ、常に長期的な視点を持って管理いた しました。
- □長寿命化のための工事につきましては、市と 協議を重ね、調整しています。

- ●保守点検、備品管理、環境維持の実施
- □不具合早期発見のため自主点 検を実施します。 月1回
- ■自主点検した内容を財団事務 局と情報を共有します。
- □毎月実施いたしました。
- ■情報連絡を密に行いました。

●公園の管理区域内の維持、公園 管理者との連携調整 □必要に応じて連絡調整をいたしました。樹木について相談にも乗っていただきました。

イ 小破修繕の着実か実行

1 小阪修繕の有夫な夫们		
[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●小破修繕の取組	■随時実施	■実施済
		トイレ部品交換、誘導灯交換、受付チャイ
		ム改修、コンセント修理、照明工事等
		必要な場合は、横浜市と連携して修繕を行
		いました。
	□不具合早期発見のため自主点	□実施しました。(月1回)
	検を実施します。月1回(再掲)	
	■修繕等の実施に際しては横浜	■横浜市との情報共有は密に行いました。
	市と情報共有するとともに、実	なお、広く一般の人に向けて周知すべき案
	績をホームページ、SNS等を	件はなかったため、情報発信に至りません
	通じ積極的に情報発信します。	でした。

ウ 事故予防及び緊急時の	対応	
[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●事故防止体制・防犯、緊急時の	□施設運営に支障がでないよう	□8月にティールーム霧笛での非常時対応と
対応・感染症等衛生管理の実	に管理します。	して緊急事態であることを事務室に知らせ
施		るためのチャイムを設置しました。3月の
		夜間に会議室バルコニーに不審者の侵入が
		ありました。警察に通報するとともに、警
		戒レベルを引き上げました。感染症対策と
		してはノロ対応セットを新調しました。
	□館内巡回 1日2回	□実施しました。(1日2回)

エ 防災に対する取組

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●日常の取組、危機管理マニュア	□防災訓練 年2回	□地元消防出張所長の指導のもと9月に訓練
ルの整備、防火・防災の取組、		を実施し、2月には職員のみの自主訓練を
災害備蓄等の実施		実施しました。事前の説明がなく、マニュ
		アルに頼らない訓練を行ないました。

5 収支について

ア 適切な収支構造及び収支バランス

フランス	
[達成指標]	[実施内容と達成状況]
■優先順位を見極め、緊急度の高	■適切に実行いたしました。
いもの、必要性の高いものから	
執行を検討し、提案した収支表	
に準じ、適切な収支管理を行い	
ます。	
	[達成指標] ■優先順位を見極め、緊急度の高いもの、必要性の高いものから執行を検討し、提案した収支表に準じ、適切な収支管理を行い

イ 指定管理料のみに依存しない収入構造の検討

	[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
●指定管理料のみに依存しない		■有料入館者を増やすため、観光	■スタンプラリーやねこ写真展での入館者		
収入確保の取組		客、団体客を増やします	は、今年度の入場料収入の大幅増につなが		
			りました。		
		□ショップ売上目標 : 1, 500, 000 円	□ショップ年間売上:1,916,454円		

ウ 経費削減及び効率的運営努力

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●管理費の多くを占めている光	□電気・水道使用量	■電気はプラス 3.2%、水道はマイナス
熱水費を節約することで、コ	前年度比マイナス	29.6%でした。ガスについては安全上の配
ストの削減につなげます。		慮から、6月より契約を取りやめました。
		(未達)

6 PDCAサイクルの確実な運用

ア 日報及び月間事業報告書の作成・管理について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]	
●日報、月間事業報告書の作成と	■業務の基準に則り適切に対応	■適切に対応いたしました。	
管理	します。		

イ 業務計画書及び業務報告書の作成・管理について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]	
●業務計画書、業務報告書の作成	■業務の基準に則り適切に対応	■適切に対応いたしました。	
と管理	します。		

ウ-1 業務評価(モニタリングの実施)について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]■横浜市との情報共有の場としても活用しつつ、適切に対応いたしました。		
●モニタリングの実施による業	■業務の基準に則り適切に対応			
務評価	します。			

ウ-2 業務評価(自己評価の実施)について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
●自己評価の実施による業務評	■業務の基準に則り適切に対応	■適切に対応いたしました。		
価	します。			

ウ-3 業務評価(第三者による評価の実施)について

ウー3 業務評価(第二者による評価の実施)について							
[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]					
●第三者評価の実施による業務	29 年度の第三者評価の実施に向	■指定管理者選定評価委員の事業視察として、					
評価	け、事業の案内を市を通じてお知	6月、10月、3月と3回の視察対応をしまし					
※該当年度のみ対象	らせし、視察対応をします。	た。					

7 その他について

ア 保険及び損害賠償の取り扱いについて

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●保険の加入と損害賠償への対	業務の基準に則り、対人1億円の	■適切に対応しました。
応	保険金額の施設賠償等保険に加	
	入します。	

イ 関係法令の順守

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
●保険の加入と損害賠償への対	コンプライアンス事故ゼロの達	■適切な運営の結果、事故ゼロとなりました。		
応	成			

ウ 市及び関係機関等との連絡調整

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]			
●市及び関係機関等との連絡調	モニタリングや、必要に応じた相	■モニタリング時以外にも、頻繁に連絡を取り			
整	互連絡により情報共有を行いま	合い、情報共有を密に行いました。			
	す。				

平成28年度 横浜市大佛次郎記念館 事業一覧

(1)作品、旧蔵資料及び関連資料の収集、保存及び展示公開

١		E催・共催・ 協力等	事業名	開催日·期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料・受講料(円)	備考
	1	主催	収蔵品展	通年	20,563	2階展示室	入館料 一般:200 高校生150 小中学生以下無料	年1回展示替えを実施
	2	主催	愛蔵品展示	通年	上記「収蔵品展」に含む	記念室	入館料	年1回展示替えを実施
	3	主催	1階ロビー展示	通年	上記「収蔵品展」に含む	1階ロビー	入館料	年1回展示替えを実施
	4	主催	所蔵品のオープンデータ化とWeb公開事業	通年	-	-		記念館ホームページ上に掲載するための データ整理の実施

(2)作品及び大佛次郎に関する調査研究及び情報の集積

	2/15加及6人所久到15周3.66周重明先及6.16年60条16						
N	主催·共催· 協力等	事業名	開催日•期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料・受講料(円)	備考
1	主催	テーマ展示 I 磯貝宏國コレクションvol.2「鞍馬天狗ワンダーランド― 昭和のあそび」	3/17-7/10	10,299	2階ギャラリー、サロ ン	入館料	サロンに遊び体験コーナーを設置
2	主催	テーマ展示 II 「瞬間を切り取る画家 ポール・ルヌアール」	7/14-11/13	4,481	2階ギャラリー		関連講演会(金子建志氏と聴く大佛次郎 旧蔵SPレコードコンサート♪)を開催(別掲) 「横浜音祭り2016」と連携
3	主催	横浜音祭り2016関連事業 ①特別展示「絵になった音」 ②金子建志氏と聴く大佛次郎 旧蔵SPレコードコンサート♪ ③旧蔵SPレコードデジタル音源化と館内公開	①③9/21- 11/13 ②10/22	②30	①③2階ギャラリー ②サロン	②1,000	テーマ展示 II 「瞬間を切り取る画家 ポール・ルヌアール」期間内に実施 ①横浜音祭り2016パートナー事業 ②③共催:横浜アーツフェスティバル実行委 員会
4		2016みらいすとクラブメンバーの集い II 試聴ラウンジ 「文豪 大佛次郎の音楽館 SPレコードコレクション徹 底試聴」	10/15, 10/16	56		3,000	
ţ	主催	テーマ展示Ⅲ ロマン・ロラン生誕150周年記念「大佛次郎とフランス」 「関連講演会」 料理研究家 那須井綾子とめぐる「大佛次郎の美味しいフランス紀行」	11/17-3/12 講演会1/29	4,904 講演会13	2階ギャラリー 講演会:会議室	入館料 講演会1,500	関連講演会等を開催
6		おさらぎ選書第24集刊行 特集「大佛次郎とフランス」	9/30	-	-	1部 700	

(3)各種文化的事業の実施

(0	7.11年入1600年末00天旭							
No.	主催·共催· 協力等	事業名	開催日·期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料·受講料(円)	備考	
1	主催	横浜文学散歩~富岡編~	10/15	22	京急富岡駅~能見 台駅	500		
2	主催	第43回 大佛次郎賞受賞記念講演会	_	-	-	_	受賞者の都合により来年度実施へ変更	
3	共催	大佛次郎研究会公開発表会 第27、28回	5/28、11/12	春145、秋82	神奈川近代文学館	500 (資料代)	主催:大佛次郎研究会 年2回の公開発表会の共催 広報物作成等の活動支援	
4	主催	和室公開(春・秋)	3/20-4/10(春) 11/27- 12/11(秋)	1762(春1159、秋603)	和室	入館料	年2回、桜と紅葉のシーズンに和室を公開 大佛の俳句の紹介を実施	
5	協力等	大佛茶亭公開(春・秋)	4/9,10/1	-	大佛茶廊	無料	主催:公益財団法人鎌倉風致保存会 グッズ・書籍等の出張販売、大佛次郎及び 記念館の紹介の実施	
6	主催	第4回 ミニ・ビブリオバトル「大好きな本って どんな 本?」	11/5	31(ギャラリー含む)	サロン	無料(本人、家族)、 150(応援者)	中区との連携事業として実施	
7	共催	子どもアドベンチャー2016 お話の中の猫と友達になろう! ~感想画体験~	8/17, 18	37	全館	無料(本人、家族)	主催:横浜市教育委員会 小中学生無料化と、保護者の呼び込みによ る入館者数の増大と入館料の確保を目指し て実施	
8	主催	大佛次郎×ネコ写真展2017	2/22-3/20	2,979	会議室、1階エントラ ンス	入館料	共催:ジャパンクリエイト株式会社 連携事業:第8回 猫・ねこ写真展(Art Gallerry 山手)	

(4)施設の有効活用及び文化団体等への活動の場の提供

	WIERCH HWILLIAM ON TO THE WAR AND THE WAR								
No.	主催・共催・ 協力等	事業名	開催日·期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料・受講料(円)	備考		
1	その他	写真撮影等誘致	通年	-	全館	開館日:4,500/時間 休館日:33,000/日	年間8回の撮影実績		
2	その他	会議室利用促進のための方策	通年	-	会議室		ホームページでの施設利用状況の提供を開始		

(5)市民協働及び地域とのネットワーク構築

Ν	lo. =	主催・共催・ 協力等	事業名	開催日·期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料・受講料(円)	備考
	1 5	実行委員会	第11回横浜山手芸術祭 『横浜山手西洋館ユースギャラリー』	2/11-19	248	会議室	無料	
	2	共催	横浜山手西洋館 ハロウィンウォーク2016	10/30	3,753	エントランス付近	無料 (保護者は要入館 料)	主催:公益財団法人横浜市緑の協会
	3	主催	記念館ボランティアの組織化	-	-	-	-	メーリングリストの立ち上げの実施

(6)広報・プロモーション活動の推進

N	主催·共催· 協力等	事業名	開催日·期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料•受講料(円)	備考
1	主催	ホームページのリニューアル	-	-	-	_	和室及び会議室の利用状況を公開
2	主催	広報事業「館案内ビデオ作成」	通年	-	エントランス付近	-	入館を促すための映像上映の実施
3	主催	広報事業	-	-	-		年間スケジュールの発行、CATV番組協力、ブログ、SNS運営等の実施

(7)後世に継承するための記念館の活性化

, ,	, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,,, 0,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,					
No	主催·共催· 協力等	事業名	開催日・期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料・受講料(円)	備考
1	その他	『「ちいさい隅」の四季』、『大佛次郎と猫』刊行普及事業	通年	-	-	-	神奈川新聞社より『「ちいさい隅」の四季』6 月刊行、小学館より、大佛次郎記念館監修 「大佛次郎と猫」2月刊行
2		活性化プロジェクト継承事業 謎解きシート「ねこからの挑戦状」配布	通年	-	ı	ı	
3	主催	第4回 ミニ・ビブリオバトル「大好きな本って どんな 本?」(再掲)	11/5	31(ギャラリー含む)	サロン	無料(本人、家族)、 150(応援者)	中区と連携し実施
4	共催	子どもアドベンチャー2016 お話の中の猫と友達になろう! ~感想画体験~(再 掲)	8/17、18	37	全館	無料 (本人、家族)	主催:横浜市教育委員会 小中学生無料化と、保護者の呼び込みによ る入館者数の増大と入館料の確保を目指し て実施
5	協力等	ミュージアム・ミッション~博物館からの挑戦状~	7/16-8/31	208	神奈川県立歴史博 物館他	無料 (保護者は要入館 料)	市内博物館共催のクイズラリーに参加
6	協力等	スタンプラリー「文豪ストレイドックス」	5/2-6/5	4,240	1階ロビー	入館料	
7	協力等	横浜アートde街コン	3/5	17	全館	入館料	
8	主催	大佛次郎記念文学懇話会	6/24、11/18	14 、 17	会議室	-	

収益事業

١	lo.	主催・共催・ 協力等	事業名	開催日•期間	入場者·参加者 数(人)	会場	入場料・受講料(円)	備考
	1	その他	ショップ事業	通年	_		-	ショップ年間売上:1,916,454円
	2	その他	施設運営に伴う収益事業(ティールーム運営委託他)	通年	-		-	

平成28年度 「横浜市大佛次郎記念館」 収支予算書及び報告書

収入の部 (税込、単位:円)									
科目	当初予算額	補正額	予算現額	決算額	差引	説明			
	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(C-D)				
指定管理料	50,692,000		50,692,000	50,692,000	0	横浜市より			
利用料金収入	525,000		525,000	707,250	△ 182,250				
自主事業収入	2,454,000		2,454,000	2,936,190	△ 482,190				
雑入	2,655,000	0	2,655,000	3,501,090	△ 846,090				
印刷代	85,000		85,000	308,232	△ 223,232				
霧笛施設利用	1,070,000		1,070,000	1,069,800	200				
その他(ショップ収入、ティールーム設備料)	1,500,000		1,500,000	2,123,058	△ 623,058				
収入合計	56,326,000	0	56,326,000	57,836,530	△ 1,510,530				
支出の部									
科目	当初予算額	補正額	予算現額	決算額	差引	説明			
•	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(C-D)	ניסטענ			
人件費	34,484,000	0	34,484,000	33,901,406	582,594				
給与・賃金	28,965,000		28,965,000	27,714,173	1,250,827				
社会保険料	3,586,000		3,586,000	3,608,428	△ 22,428				
通勤手当	625,000		625,000	1,166,194	△ 541,194				
健康診断費	28,000		28,000	49,613	△ 21,613				
勤労者福祉共済掛金	24,000		24,000	0	24,000				
退職給付引当金繰入額	1,256,000		1,256,000	1,362,998	△ 106,998				
事務費	3,581,000	0	3,581,000	10,223,300	△ 6,642,300				
旅費	100,000		100,000	101,150	△ 1,150				
消耗品費	660,000		660,000	1,420,364	△ 760,364				
会議賄い費	30,000		30,000	16,233	13,767				
印刷製本費	500,000		500,000	497,389	2,611				
通信費	380,000		380,000	472,838	△ 92,838				
使用料及び賃借料	950,000	0	950,000	1,074,210	△ 124,210				
横浜市への支払分	950,000		950,000	928,803	21,197				
その他	0		0	145,407	△ 145,407				
備品購入費	200,000		200,000	5,890,460	△ 5,690,460	展示ケース3台購入ほか			
図書購入費	150,000		150,000	148,600	1,400				
施設賠償責任保険	249,000		249,000	296,010	△ 47,010				
職員等研修費	0		0	34,000	△ 34,000				
振込手数料	61,000		61,000	78,452	△ 17,452				
リース料	301,000		301,000	0	301,000				
手数料	0		0	156,594	△ 156,594				
地域協力費	0		0	37,000	△ 37,000				
事業費	3,360,000	0	3,360,000	4,113,074	△ 753,074				
自主事業費	3,360,000		3,360,000	4,113,074	△ 753,074				
管理費	9,485,000	0	9,485,000	6,919,928	2,565,072				
光熱水費	2,480,000	0	2,480,000	1,344,161	1,135,839				
電気料金	2,000,000		2,000,000	1,132,161	867,839				
ガス料金	200,000		200,000	2,209	197,791	ガス契約解除			
水道料金	280,000		280,000	209,791	70,209				
清掃費	2,700,000		2,700,000	2,106,000	594,000				
修繕費	1,715,000		1,715,000	590,976	1,124,024				
機械警備費	750,000		750,000	741,312	8,688				
設備保全費	1,840,000	0	1,840,000	2,137,479	△ 297,479				
空調衛生設備保守	450,000		450,000	421,200	28,800				
消防設備保守	300,000		300,000	294,840	5,160				
電気設備保守	150,000		150,000	147,096	2,904				
害虫駆除清掃保守	300,000		300,000	291,600	8,400				
駐車場設備保全費	0		0	0	0				
その他保全費	640,000		640,000	982,743	△ 342,743				
共益費			0	0	0				
公租公課	2,550,000	0	2,550,000	2,263,300	286,700				
事業所税	0		0	0	0				
消費税	2,500,000		2,500,000	2,258,700	241,300				
印紙税	50,000		50,000	4,600	45,400				
その他()	00,000		0	0	0				
事務経費(計算根拠を説明欄に記載)	2,866,000	0	2,866,000	2,866,000	0				
本部分	2,866,000		2,866,000	2,866,000	0				
当該施設分	0		0	0	0				
支出合計	56,326,000	0	56,326,000	60,287,008	△ 3,961,008				
差引	0	0	0	Δ 2,450,478	2,450,478				
/L JI	J			, 100, 110	_, 100, 170				