【 大佛次郎記念館 】令和2年度業務報告及び収支決算【 公益財団法人横浜市芸術文化振興財団 】

※ 文中の事業欄において、

●:主催事業。○:共催事業を示します。

※ 文中の達成指標、達成状況欄において、

□:定量的指標。■:定性的指標を示します。

1 施設の概要

施設名	大佛次郎記念館
所 在 地	横浜市中区山手町 113 番地 港の見える丘公園内
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上2階 地下2階建
敷地・延床面積	建築面積 593.13㎡ 延床面積 1,166.30㎡
開館日	昭和53年5月1日

2 指定管理者

団 体 名	公益財団法人横浜市芸術文化振興財団
所 在 地	横浜市中区山下町2番地
代 表 者	理事長 近藤 誠一
代表者設立年月日	平成3年7月10日
指定期間	平成28年4月1日から令和4年3月31日まで6年間

3 指定管理に係る業務方針

(1)基本的な方針の総括

日本を代表する知識人であり作家である大佛次郎の記念館として、資料の適切な収集・保管、公開、 活用を通じ、作家と作品について後世に伝えていくというミッションに取り組みました。

令和2年度業務計画では、テーマ展開催による作家と作品の周知、地域の教育機関や近隣企業・店舗との緩やかな連携の推進、建物の魅力と立地を活かしたコンテンツツーリズムや撮影誘致などを予定していましたが、新型コロナウイルス感染症による影響を受け、中止や縮小を余儀なくされました。来館者や利用率という量的な目標よりも、感染症の対策を万全に行いながらできることを地道に積み重ねることに注力しました。

施設・設備の劣化に対しては、横浜市施工による窓回り改修の大型工事1件のほか、経年劣化に対して、必要な工事や更新を行っています。

なお新型コロナウイルス感染症の影響で指定管理第一期指定期間が1年延長となりましたが、引き つづき「新しい文学館像」へアプローチし、基本方針に沿った施設の運営を行います。

(2)2年度の業務の方針及び達成目標の総括

【新型コロナウイルス感染症の影響について】

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、政府および横浜市の方針を受け令和2年2月29日から5月31日まで臨時休館とし、再開館後も外出・観光・集会マインドの冷え込みや50%定員制限、その後令和3年1月からの緊急事態宣言再発出により、入館者数・施設利用率および収支に非常に大きな影響がありました。

6月再開館から9月末までの上半期入館者数は対前年度15%と極めて低い水準となり、10月以降は文化活動の再開の動きがありましたが、1月に緊急事態宣言再発出と感染の第3波により、年間入館者数の累計は10,627人となり、前年度比 \triangle 14,966人と落ち込みました。なお、ボリュームゾーンであった65歳以上の市内在住者で観覧無料となる層が減ったことで、観覧者における有料率は66%と高くなっています。

施設利用については外出控え・集合回避により、会議室・和室ともに利用率が大きく減少しました。 「横浜市文化施設における新型コロナウイルス感染症対策ガイドライン」および「図書館における新型コロナウイルス感染症拡大予防ガイドライン」に則り、感染予防を第一として、開館中は1日4回・約20か所の館内消毒作業を行いました。

【文化事業について】

令和元年度のテーマ展示Ⅲ「誕生!鞍馬天狗 みんなの HERO ができるまで」開催中に臨時休館となり、さらに4月の緊急事態宣言等により次回展の十分な展示準備ができなかったため、6月再開館後の9月まで会期を延長しました。

秋からのテーマ展示「大佛次郎の住まいをめぐるヒストリー 鎌倉そして横浜」では、横浜生まれの作家の住まいの変遷を作品と重ねてたどり、終着点たる記念館に込められた思いを伝え、更に山手113番の隠れたヒストリーを掘り起こして展示に加えました。建築に興味を持つ新しい層の来館者がありました。展示に合わせて職員考案の「たてもの謎解き『ねこからの招待状』」を来館者へ配布し、今人気の謎解きから記念館を知ってもらう仕掛けが好評でした。

大佛夫人と愛猫にスポットを当て紹介するテーマ展示「コンとコトン 大佛夫人と白猫ものがたり」は、当初テーマ展示 I として 4 月から開催予定でしたが、時期を 1 月開始に変更しました。「大佛次郎×ねこ写真展 2021」と同時開催で『全館ねこ尽くし』の企画とし、猫好きの来館を誘致しました。ねこ写真展については、人気投票をWEB(インスタグラム、Facebook、Twitter)でも受付ました。

文学館ならではの事業として、小学生向けミニ・ビブリオバトルに加え、中高生対象オンラインビブリオバトル、ツアービブリオとの共催で一般対象ビブリオバトルを初めて開催しました。特に中高生ビブリオバトルは全国から参加があり、文学館らしさを発揮できる、今後に可能性が見える催しとなりました。

感染予防で人が集えない状況を考慮し、SNSでの発信をさらに強化しました。夏にインスタグラムをスタートさせ、建物の魅力や日常の風景、公園の草花を中心に積極発信しています。SNSの短文性を活かし、臨時休館期間中から日付にあわせて「敗戦日記」をツイートしていく試みが好評でした。さらに、出版が難しい中でも、大佛次郎の未刊行日記の出版に向け具体的に動き始めています。

【地域との連携について】

地域の教育機関や企業・周辺施設との継続的な連携については、対面でのイベントや人が集うこと を回避する状況の中で進めることが難しい年でした。その中で北方小学校でのデモ・ビブリオバトル 実施、浅野学園等との中高生ビブリオバトルでの連携、山手アーカイブとの協力、元町・香炉庵との 和菓子教室の共同開催のスタートは、大きな力となりました。

【管理・運営について】

観覧者数の減少は観覧料収入・ショップの売上減、施設貸出の不調は利用料金の減少となっていま す。感染症予防対策のため空気清浄機やアルコール消毒液等の支出があり、その一部について国およ び横浜市の補助金を受けました。

施設利用についても、状況は厳しいながらもフォトウェディングや撮影利用など特徴的な利用があ り、今後も可能性がある分野と考えます。

開館から 40 年以上が経ち、経年劣化への目配りと対応が常に必要な状況にあります。令和2年度 は2階窓回り改修工事が横浜市により実施されたほか、経年劣化で使用に危険が生じた設備の更新 と、照明の LED 化を集中して行いました。臨時休館期間に不具合箇所の点検を行い、工事を進めるこ とができました。

4 事業の取組についての達成状況

(1) 文化事業について

ア 作品、旧蔵資料及び関連資料の収集、保存及び展示公開

[取組内容]

- 資料収集
- ●大佛次郎関連資料の寄 贈を随時受け付けると ともに、情報収集に努 め、適切な収集を行いま す。
- 資料保存
- ●貴重な資料の管理や保 護に注力し、自筆原稿等特 に貴重な資料の管理に細 心の注意を払います。所蔵 資料を後世に継承するた め、資料の劣化を防ぎ良好 な状態を保ちます。 温湿度管理の徹底と中性
- 資料の保全を行います。 ●専門的な観点から収蔵

紙箱に収める等の方法で

[達成指標]

集」欄への掲載

- □毎日2回の点検、記録、 調整の実施
- ■特別書庫内使用の出入 庫表への記録
- □IPM に則った防虫防黴対 策の実施(地下書庫の清 掃と処置作業:年2回)
- □月1回の資料整理

[実施内容と達成状況]

- ■おさらぎ選書「資料収 ■令和元年度寄贈資料 278 点について「お さらぎ選書」第28集の「収集資料」欄に 掲載しました。
 - □令和2年度 資料受け入れ 29点
 - □毎日開館・閉館時に点検、記録、調整を 実施
 - ■特別書庫内使用の出入庫表への記録の実
 - □専門業者による書庫内防塵防黴作業 1 回、職員による同作業 1回 実施
 - ■九州国立博物館 IPM オンライン相談会に 参加。オンライン相談会で得た知見によ り日常の管理を見直し、環境整備に取り 組みました。
 - □月1回の資料整理 実施

資料の整理を行い、収蔵品 展等に活用します。

- · 展示公開
- ●常設展(収蔵品展)

「大佛次郎の生涯と作品」 にスポットを当てた展 示を展示室で実施しま す。

- ■必要な資料の修復
- ■収蔵資料の整理
- ■収蔵品展等への活用
- ■年間を通じて順次展示 替えを実施
- ■年3回の企画展に合わ せて展示内容の更新
- ●愛蔵品展示コーナー
- □年1回の展示替

- ●1階ロビー展示 年表パネル・写真パネル の展示
- ・展示以外の資料公開
- ●閲覧室での図書の閲覧

じて随時

を実施します

- ■猪熊弦一郎作「猫」のパステル画の修復 を行いました。
- ■収蔵資料の整理を進め、展示に活用しま した。
- ■収蔵品展示

9月まで:(令和元年度から継続) 展示室「鶴見俊輔コーナー」

大佛次郎研究の第一人者であった「福島 行一コーナー」

1月から:展示室「コンとコトン」に合 わせて「大佛次郎のパリ紀行 パリ猫編」 と題し、大佛次郎の1958、61年の渡仏時 のパリ猫スナップや手紙などを紹介する コーナー

□愛蔵品展示

展示替 1回

7/22 から大佛次郎の「小さい隅」の挿絵 を担当した島田四郎の油絵 2 点などを 「小さい隅」の紙面とともに紹介

- ■絵画の展示場所を閲覧室前に移動し見 やすく整え、記念室には愛用品を展示し、 より「作家の書斎」を感じていただくよ うにしました。
- ■展示替の実施:必要に応 | ■テーマ展示「大佛次郎の住まいをめぐる ヒストリー 鎌倉そして横浜」の関連展 示として、「113番のメモリー」と題し記 念館が建設される前の土地の記憶を紹介 しました。
 - □ロビーの大佛次郎の紹介パネルの更新 1 回
- ■閲覧室での図書の閲覧 | ■4/1-5/31 臨時休館、6/1-9/11 感染症予防 のため閉室し、9/12から席数を半数に減 らし、図書館の感染症ガイドラインに則 り再開しました。
 - ■令和元年度大佛次郎賞、大佛次郎論壇賞 受賞者のサイン本を展示しました。

- ●「おさらぎ選書」に収蔵 資料の一部内容を掲載
- ●収蔵資料のデータベー ス化を進め、ホームページ 上で公表します。
- ●的確なレファレンスサ ービスを提供します。

- ■「おさらぎ選書」に収蔵 資料の一部内容を掲載し ます
- □ホームページ上で新規 に公開するデータ数:SP レコード 100 点以上
- □レファレンスサービス 件数:年間50回以上

- 3月発行「おさらぎ選書」第28集に、1925 ~1926年の自筆ノートの翻刻を掲載しま した。
- □収蔵する SP レコード 171 枚につき、曲 名・作曲者・演奏家のデータを登録し、 ホームページに公開しました。
- □ホームページ上の新規データ登録・公開 数 342 件(枚数 171 枚)
- □年間レファレンス件数:62件 電話やメールによる問い合わせを含め丁 寧に対応しました。
- ■神奈川近代文学館に収蔵資料の貸出を行 いました。

イ 作品及び大佛次郎に関する調査研究及び情報の集積

[取組内容]

- ・大佛次郎の作品等に関 する調査研究成果を展 示、出版、講座・講演等 により、社会へ還元しま す。
- ●テーマ展示の実施

- ・テーマ(企画)展示 (関連講演・講座等の開 催、財団運営施設等の 主催講座への出張含 む)
- ●テーマ展示 I 「コンと コトン 大佛夫人と 白猫ものがたり」
- ・大の猫好きで知られる 大佛夫妻の、結婚間も

[達成指標]

- □テーマ(企画)展示の実 □テーマ展示の実施:3回 施:3回
- □観覧者目標:13,500 人
- <参考実績>

(H26 14,732 人

H27 14,904 人、

H28 20,563 人

H29 22,771 人

H30 26, 258 人

21,025 人)

[実施内容と達成状況]

- □テーマ展示 I ~III展示観覧者数: 8,003人(昨年度比13,022人減)

- ■テーマ展示「誕生!鞍馬天狗 みんなの HERO ができるまで」
 - ·期間 1月4日(土)~9月6日(日) ※2月29日から5月31日まで臨時休館 のため会期を延長して開催しました。

ない大正末から昭和 戦前期の時代を扱い ます。とりわけ女優出 身の酉子夫人にスポットをあて、夫人と猫 たちとの心温まるエピソードの数々を紹 介します。

- ・ターゲット
- 猫好き、親子連れ、大佛 次郎の愛読者など年 代も幅広くターゲッ トとする。
- ・期間: 4月25日(土) ~9月6日(日)
- ●テーマ展示Ⅱ
- 「大佛次郎と住まいのヒストリー」(仮)
- ・横浜に生まれ、鎌倉に 居住した大佛次郎の 「住まい・たてもの」 に焦点を当てた展示。 作家の人生、住居・土 地の記憶とともに、没 後に新築された大佛 次郎記念館に込めら れた建築家・浦辺鎮太 郎の思想などを紹介 します。
- ・ターゲット:建築ファン、地図好き、観光客などあらゆる層
- ・期間:9月12日(土) ~12月25日(金)

- □観覧者目標数:4,900 人
- ■展示解説:各月第2土曜 日に実施
- ■たてものミニ・ミニトー ク:各月第3土曜日に実施
- ■フォトスポットの設置
- ■LINE スタンプの販売

- □観覧者目標数:5,100 人
- ■展示解説:各月第2土曜 日に実施
- ■たてものミニ・ミニトー ク:各月第3土曜日に実 施
- ■赤レンガ倉庫で開催の 「浦辺鎮太郎の仕事展」 との連携
- □ ウォーキングイベント「浦辺鎮太郎 たてものの魅力」の実施:1回

- □観覧者数:1,296人
- (令和元年度1,603人との累計2,899人)
- ■大佛次郎原作の鞍馬天狗全47作のうち、 11作目「角兵衛獅子」までにスポットを 当てた展示。

鞍馬天狗の誕生から、当初は腕の立つ勤 王の志士にすぎなかった鞍馬天狗が、作 者のみならず編集者・挿絵画家・読者た ちを巻き込みながら HERO へと変貌して いく軌跡を追いました。

- ■展示解説 感染症予防のため実施なし
- ■建物ミニ・ミニ・トーク 感染症予防の ため実施なし
- ■展示解説動画 3本 YouTube で公開
- ■無声映画「鞍馬天狗」を2階サロンで上映しました。

■テーマ展示Ⅱ

□観覧者数:3,886人

「大佛次郎の住まいをめぐるヒストリー 鎌倉そして横浜」

- ・期間:9月12日(土)~12月25日(金)
- ■大佛次郎は横浜に生まれ、東京で青春時代を過ごし、結婚後は鎌倉に居を構えました。多くの作品がその時代や土地と分かちがたく結びついており、大佛次郎記念館を終着点として大佛のライフスタイルや作品への影響など、住まいにまつわるヒストリーを紹介しました。

ロビーでは「山手113番のメモリー」として記念館が建てられる以前の土地の記憶を掘り起こし紹介しました。地元・山手地区の方はもちろん、多くの方が興味をもって観覧しました。

- ■展示解説 3回 12人
- ■建物ミニ・ミニ・トーク 展示解説に含めて実施
- ■たてもの謎解き「ねこからの招待状」を

●テーマ展示Ⅲ

「大佛次郎と美術(仮)」

- ・ターゲット:美術愛好者
- ・期間:1月6日(水) ~4月18日(日)

- □観覧目標数: 4,900 人→ 3,500 人
- ■展示解説:各月第2土曜 日に実施
- ■たてものトーク:各月第 3土曜日に実施
- □ブックレットの作成: 1冊→
- ■フォトスポットの設置
- ■LINE スタンプの販売

作成し、無料配布しました。謎解きファンの来館を狙うとともに、記念館の建物の魅力や大佛次郎について主体的にアプローチできる仕掛けとなり、謎解き目当ての来館者が増えました。謎解き専門の企業から視察があったほど完成度の高い内容でした。

- □謎解き挑戦者 2,227 人
- ■赤レンガ倉庫1号館「浦辺鎮太郎の仕事 横浜展」相互割引実施
- □関連事業 文学ウォーキング「浦辺鎮太郎の仕事~3つの建物の魅力をめぐる~」 11月23日(月・休) 1回実施 同時期に赤レンガ1号館で開催の「建築家・浦辺鎮太郎の仕事」展にあわせ実施。
- □参加 13 人 (定員 10 人、応募 20 人)
- ■テーマ展示「コンとコトン 大佛夫人と 白猫ものがたり」

※展示時期変更

- 期間:1月6日(水)~4月18日(日)
- □観覧者数: 2,821 人
- ■大佛次郎の生涯の伴侶・酉子夫人と愛猫の白猫コトンに初めてスポットを当てた展示。「大佛次郎×ねこ写真展 2021」と「大佛次郎のパリ紀行 パリ猫編」を同時開催し"全館ねこ尽くし"の猫好きにアピールする事業となりました。
- ■展示解説 3回 21人
- ■建物ミニ・ミニ・トーク 緊急事態宣言 中につき感染予防のため実施なし
- ■関連イベント「可憐を味わう 和菓子教室」定員8名/申込16名

協力:元町・香炉庵

緊急事態宣言発出により1月30日(土) から4月10日(土)に延期

- ■フォトスポットに代えて、猫の映像を放映しました
- ■オリジナルグッズとして、「おさらぎさん

- ●おさらぎ選書の発行 「おさらぎ選書」第 28 集を発行します。
- また、2021 年度以降の発 行に向けて方針を策 定し執筆依頼を行い ます。
- ●所蔵資料を用いた書 籍・論文等の活用 (書籍の閲覧室での公 開、受付での販売の実 施)
- ・情報の集積と発信
- ●一般誌やWEBニュ ースの掲載につながる 話題を積極的にリリー

(新収蔵、初公開などの 情報を発信)

- 館の動機づけ
- ●ホームページの充実 や、ブログやSNS、メ ールニュースを用いた タイムリーな発信

■「おさらぎ選書」第28集 では、「『大佛次郎』以前」 をテーマに、論文や創作ノ ートを掲載します。

発行予定年月:令和3年3

- ■平成 29 年度制作のミニ冊 | 子「鎌倉通信」、平成30年 度制作のブックレット「I love スポーツ。」、「生地のま まに」、令和1年度制作の 「花と語らう」を継続販売 します。
- □テーマ展を中心に記者発 □記者発表:9回 表を実施:年4回以上
- TIMESを活用し、ウ ェブ掲載を増やします。

発信回数:年5回以上

- ●ウェブ紹介による来 **F**acebook、Twitter を使っ たタイムリーな情報発信 を行います。
 - □公式ホームページ情報更 新回数:月3回以上
 - □公式ブログ更新回数:月 5回
 - □Facebook での発信回数:

家のコトンちゃん」スタンプ8種、新作 缶バッチ、猫ポストカード7種を発売し ました。

- ■LINEスタンプ購入またはSNSフォ ローでコトンちゃん缶バッチをプレゼン トしました。
- ■「おさらぎ選書」第28集 令和3年3月30日発行 500部
- ■「作家『大佛次郎』の誕生」と題し、1925 年9月から1926年9月の自筆ノートの 翻刻に333の注を加え、論考と解題を合 わせて掲載しました。
- ■令和3年度以降の「おさらぎ選書」と未 発表資料の書籍化に向けた依頼を行いま した。
- ■ブックレット「鎌倉通信」「I Love スポーツ。スポーツエッセイ集」「講演録 生地のままに」「花と語らう」の4冊の販 売を継続しています。また次年度4月の 展示「これぞ!歌舞伎」に向け、ブック レット2冊の発行準備をすすめました。
- □WEB媒体に強いPR □PR TIMESでの発信:9回
 - ■展示の様子や施設利用の紹介、公園の花 の景色など幅広く Twitter や Facebook で 紹介しました。
 - □公式ホームページ更新回数 83 回 (月平均 6.9 回)
 - □公式ブログ更新回数 年間 115 回、月平 均 9.6 回
 - □Twitter 発信回数 1,104 回、月平均 92 回、

フォロワー数 525 人、前年度比 204 人増 月5回 フォロワー数が年度当初の163%増とな □Twitter での発信回数:月 8回以上 りました。 □メールニュースの発信: □Facebook 更新回数 年間 115 回、月平均 年5回以上 9.6回 ■記念館の出来事だけでな □メールマガジン発行回数:6回、配信数 く、季節の話題や花の情 は年度末時点 149 人 報など「港の見える丘公 ■8月から Instagram を始め、建物や日常 の風景、公園の花・ねこを紹介し着実にフ 園 | や周辺施設行事、来 | オロワーを増やしました。 館につながる話題を積極 的に取り上げます。 ウ 各種文化的行事の実施 [取組内容] [達成指標] [実施内容と達成状況] 各種文化的行事の実施 各種文化的行事を実 施し、大佛次郎及び作 品の普及啓発を行い ます。 ●テーマ展示に関連 □「浦辺鎮太郎 たてもの □テーマ展示Ⅱ関連イベント「文学ウォー したウォーキングイ の魅力」ウォーキング キング」(再掲) ベント テーマⅡ「大 開催数:年1回(再掲) 『浦辺鎮太郎の仕事 ~3つの建物の魅力 佛次郎と住まいのヒ □参加者数:16 人→10 人 をめぐる~』 1回実施 ストリー」で実施 11月23日(月·休)10:00-12:30 ■建築家・浦辺鎮太郎が設計した横浜開港 資料館・神奈川近代文学館・大佛次郎記 念館の3館を、浦辺設計・西村氏からレ クチャーを受けながら巡りました。西村 氏の膨大な専門知識から語られる浦辺の 設計思想に、参加者全員が「満足」「やや 満足」とアンケートで回答する結果とな り、知的好奇心を満たす満足度の高い催 しとなりました。 □参加者 13 人 (定員 10 名、応募 20 人) ●「大佛次郎賞受賞記 □年1回 場所:横浜市開 □第 46 回大佛次郎賞受賞作「鶴見俊輔伝」 港記念会館 黒川創氏講演会(令和元年度事業) 念講演会」

1回実施

朝日新聞社との共 □参加者数:240 人→上限

同主催

時期 令和3年3月予定

210名

- ○大佛次郎研究会公 開発表会
- ■大佛次郎研究会との「覚書」に則り、館内施設の準備・リハーサル利用等の協力をします。
- ■ちらし・当日資料の作成 および館内配布を代行し ます。
- ■大佛次郎研究会が開催する年2回の公開発表会については共催として活動を支援します。
- ・施設及び山手エリアの 活性化
- ●和室公開

春の桜、晩秋の紅葉の 時期のうち、貸館とし ての入て、貸館とい ない目に限って、和こと を公時し、来館者景色 を楽しんでもしく伝 を楽しんでもしく伝わる に関わが、部屋の 魅力をアピール をアピール また。

・春:令和2年3月下旬-4月上旬(予定)のうち、貸館での施設利

- □実施回数 年2回
- ■貸館利用率向上に繋がる ように、和室の魅力をPR します。
- □和室から見える桜や紅葉 の景色を発信

ブログ:4回、Twitter:4 回以上

- ※新型コロナウイルス感染症拡大防止のため令和2年3月21日(土)から8月30日(土)に延期 会場 開港記念会館 入場者123人、定員211人/券売数131枚
- ※第 47 回大佛次郎賞受賞作「金閣を焼かなければならぬ 林養賢と三島由紀夫」内 海健氏講演会は令和 3 年 6 月開催予定
- ■大佛次郎研究会公開発表会 5月25日(土)から11月27日(金)に延期のち、主催者都合で令和2年度中の開催中止
- ■記念館会議室の優先予約や広報物の作成 代行・配布、中止時の案内により同会の 活動を支援しました。

- □和室公開 1回 春 臨時休館につき実施なし 秋 11月24日(金)-12月20日(日)
- ■秋の和室公開時には、大佛次郎作「炎の柱」に寄せて香老舗・松栄堂の協力により蘭奢待にちなんだ練香を入り口で香らせる演出が好評でした。
- □来場者数(期間中来館者数)

春:-人、秋:606人

- □ブログでの発信 5回
- □ツイッターでの発信 19回

用のない日

- 秋:11月下旬-12月上 旬 (予定)のうち、貸 館での施設利用の無 レ・日
- ・子ども対象事業を実施 します。
- バトル
- 本好きだった大佛次郎 のスピリットを伝え るとともに、読書全般 に対する振興事業と して、ミニ・ビブリオ バトルを実施します。
- ミニ・ビブリオバトルを実 施します。
- □年1回開催
- □参加者目標:7名
- ●小学生ミニ・ビブリオ │ ■昨年度に引き続き第8回 │ ■第8回ミニ・ビブリオバトル 開催日 11月28日(土) 会場をサロンから会議室に変更し、間隔 をとって感染防止に留意し開催しまし た。
 - □実施回数 1回
 - □参加 4人/見学3人
 - ■読書体験活動を推進するためビブリオバ トル・シリーズと銘打ち、新たに2つの ビブリオバトルを立ち上げました。
 - ·一般 10月3日 (土)
 - □参加 7人/見学6人

「社会科見学×ビブリオバトル」を主宰 するツアービブリオとの共催で初開催し ました。展示に関連する「住」というテ ーマを設けて、当館特任研究員による「大 佛次郎記念館 たてもののひみつ」トー クのあと、大人ならではの刺激的なバト ルが繰り広げられました。

- ・中高生オンライン 10月24日(土)
- □参加 8人

これまでゲストバトラーとして試行して いた中高生バトルを初開催。新型コロナ ウイルス感染症の影響でオンラインでの 開催になりましたが、神奈川県内のほか 東京・茨城・京都・佐賀から参加があり、 場所の制約を超えて読書体験を共有でき る手ごたえを実感しました。

- ○夏休み子どもアドベ ンチャー
- 横浜市教育委員会主催 の「夏休み子どもアド ベンチャー」に参加 し、子どもと保護者の 入館を促進します。

時期:8月(未定)・2 日間

○神奈川県博物館協会 主催のミュージア ム・ミッションに参加 し、来館者増を図りま す。

時期:8月(未定)

- ・観光客や新規来館者を呼びこむ企画
- ●「大佛次郎×ねこ写真 展 2021」の実施 大佛次郎の愛した猫 を切り口に新たな来 館者層を開拓します。 時期:令和3年2月~

4月開催予定

- ■読みきかせによる感想画 体験を実施します
- □年1回開催、感想画体験 全4回
- □参加者目標:30 人(各日 2回開催、定員10名)
- ■高校生職業体験を受け入 れます。
- ■ミュージアム・ミッショ ン 2020 に参加します。
- □年1回開催

- ■会議室での展示事業
- ■SNSで積極的な広報を 行い冬季の来館者増につ なげます
- □年1回開催
- ■ねこグッズの販売
- □入館者目標:3,900 名
- ■公募写真について 18 文字 の文章を付けてもらいま す。

- ■夏休み子どもアドベンチャー 新型コロナウイルス感染症拡大防止の観 点から主催者判断により中止
- ■高校生職業体験 新型コロナウイルス感 染症拡大防止の観点から高校からの依頼 なし
- □WEB ミュージアム・ミッション 2020 会期:8月1日(土)~8月31日(月) 1回実施
- ■新型コロナウイルス感染防止対策により WEB の特設サイトでのクイズ出題形式で 開催。施設の周知とWE B活用の機会と なりました。

□大佛次郎×ねこ写真展 2021

会期:1月6日(水)~4月18日(日)

会場:1階ロビー 実施回数:1回

- ■来館での人気投票に加え、Twitter、 Facebook、Instagram に写真を毎日4点 ずつアップして、イイね!をつけられる ようにしました。
- ■オリジナルグッズとして、「おさらぎさん家のコトンちゃん」スタンプ8種、新作缶バッチ、猫ポストカード7種を発売しました。
- □入館者数:3,729人(3月31日まで)
- ■写真に18文字のコメントを付して応募 してもらい、写真とコメントのコラボレ ーションを楽しむ趣向を継続しました。 応募写真に加え大佛次郎自らが撮影した 写真を5点展示しました。
- □応募点数 331 点

□ねこ写真展の人気投票による入賞者への 賞品提供協賛社が1社増え、6社となり ました。 ■大佛次郎×ねこ写真展 2020 会期:令和2年2月22日~9月6日(日) 会期1週間で臨時休館となったため、9 月まで延長のうえ場所をロビーに移して 開催しました。 エ 施設の有効活用及び文化団体等への活動の場の提供

[取組内容]

- ・ 記念館の雰囲気や建物 の魅力を生かした利用 の誘致を行います。
- ●茶会の利用促進を行 います。
- [達成指標]

- [実施内容と達成状況]
- Sで紹介します。
- 期間限定で半額キャンペー ンを実施します。
- 年1回

- ■茶会利用時の様子をSN│■茶会での利用をブログで紹介しました
- ■和室の利用促進のための 「和室利用半額キャンペーン」 利用件数の減る2、3月に実施予定でし たが、緊急事態宣言中でありその趣旨を 鑑み実施を見合わせました。
- □クリスマス茶会の実施 | □「レトロな洋館で楽しむ クリスマス茶 会」新型コロナウイルス感染症拡大防止 の観点から開催を見合わせました。
- ・会議室、和室の利用促 進

建物の魅力を活かした 撮影利用や、展示利用等 を誘致します。

●ウェディング撮影

- のホテルや結婚式場と連携 し誘致します。
- ■公園内でのウェディング 撮影について積極的にSN Sで発信します。
- ■ホームページを活用した 広報の実施
- ■ウェディング撮影を近隣 ■撮影利用がコロナ禍で減少しましたが、 HPを見た方の家族ウェディング撮影申 込がありました。今後、写真のみの結婚 式ニーズの増大を踏まえて改めて営業戦 略を考えます。
 - □ウェディング商業撮影 1回
 - □ウェディング家族撮影 2回
 - ■利用のあった際は随時 Twitter で紹介し ました。

- ●ドレス撮影ほか 影等商業撮影:年5回以上 ●学校等の利用促進
 - トルの会場提供:1校
 - □ドレス撮影会・きもの撮 □ドレス・着物撮影等6回、その他撮影2 回:計8回
 - □小学校ミニ・ビブリオバ □新型コロナウイルス感染症予防の観点か ら、学校判断で開催中止
- 小学生ミニ・ビブリオバ トル参加校への 会場としてのサロン提 供)

(ボランティアへの会

議室の減免提供、

●研究団体への場の提

(大佛次郎研究会、フラ ンス経済史研究会の活 動支援)

- ●市民団体への場の提 供(天皇の世紀を読む会 の活動支援)
- ●その他
- リピート利用に向けた 方策
- ●和室、会議室での附帯 設備導入等による利便 性向上
- ●会議室での自主事業 の実施

- ■大佛次郎研究会発表会を 共催 (再掲)
- ■施設利用に協力します (再掲)
- ■レファレンスへの協力
- ■大佛次郎研究会公開発表会(再掲)
- 5月25日(土)から11月27日(金)に延期 のち、主催者都合で令和2年度中の開催 中止
- □大佛次郎研究会への施設貸出協力 1回 ■資料閲覧への協力

- ■撮影等特徴ある利用をS│ NSで紹介し、使い方の提 案を行います。
- ■主催もしくは共催で、会 議室・和室の連続利用につ ながる事業を開催します。
- ■附帯設備について積極的 に広報します。
- □「大佛次郎×ねこ写真展 2021 を実施します。 年1回実施(再掲)
- コロナウイルス感染症拡大防止の観点か ら主催者判断により中止。

■共催事業「山手ユースギャラリー」

■特徴ある利用は、Twitter やブログで写

真を交えて紹介しました。

- ■感染症予防のため附帯設備の一部貸出停 止などもあり積極的な広報は見合わせま した。
- □展示解説を10月から会議室でパワーポ イントを使って開催 6回
- ■テーマ展示「コンとコトン」関連イベン ト「手あぶり猫」体験を会議室で開催 1 回 (再掲)
- □「大佛次郎×ねこ写真展 2021」ロビーで 実施 年1回
- ●会議室・和室の利用者|■アンケート箱を設置して|■WEBアンケートを作成し和室・会議室

- の意見を聞き設備面・サ ービス内容等を改善。
- ●ホームページでの情 報提供
- ・ティールーム「霧笛」 との連携
- ●相互割引の継続実施 及び団体利用者への 霧笛紹介
- ●記念館活性化プロジ エクトで開発されたメ ニューの継続販売。
- ●広報協力

(当館広報物への情報 掲載等の実施、企画との 連携メニュー等の相互 の活性化に向けた協議)

- ご意見を伺い、施設利用に 反映させます。
- ■ホームページ「和室・会 議室空き状況」について、 遅滞なく更新します。
- ■優待券を利用した相互割 ■相互割引の継続実施 引を継続します。
- ■団体客や貸館利用者へテ ィールーム利用を案内し ます。
- の提供を継続します。
- ■ホームページでの情報掲 載を継続します。

- に掲示したQRコードから回答できるよ うにしました。
- ■ホームページ内「和室・会議室空き状況」 の随時更新を行いました。
- ■和室・会議室の利用案内表に相互割引や ケータリングの情報を掲載
- ■夏季限定の大佛フラッペ ■フランスをイメージした3色(トリコロ ール)シロップのかき氷「大佛フラッペ」 を夏季限定で販売しました。
 - ■ホームページでの喫茶情報掲載の継続
 - ■「大佛次郎×ねこ写真展」に賞品提供を いただきました。

オ 市民協働及び地域とのネットワーク構築

[取組内容]

●近隣教育機関との連 携

「達成指標〕

- ■近隣小学校等とは、チラ シ配布、ポスター掲示等 で日常的な協力関係を築 くとともに、小学生ミ ニ・ビブリオバトル等の 子ども対象事業への参加
- ・近隣施設等との連携
- ●横浜山手芸術祭への 参加

横浜山手西洋館ユー

- を呼びかけます。

□横浜山手西洋館ユースギ ャラリー参加:年1回 横浜山手西洋館ユースギ

- 「実施内容と達成状況〕
- ■ミニ・ビブリオバトルの募集に際し、職 員が北方小・元街小・大鳥小に出向き説 明を行いました。
- □北方小4年生3クラスにデモ・ビブリオ バトルを実施 1回
- ■中高生ビブリオバトル開催にあたり、浅 野学園図書研究部、カリタス学園へ広報 協力と生徒参加を依頼しました。さらに 浦和第一女子高・東京都立南多摩中等教 育学校•神奈川県私立高校学校図書部会 メーリングリストの協力を得ました。
- □横浜山手西洋館ユースギャラリー 主催者判断により中止

スギャラリーの会場 として、親子の来館を 促進します。

ャラリーの会場として、市 立北方小学校児童作品を会 議室に展示します。

·期間 令和3年2月(約10 日間)の予定

●山手西洋館(横浜市緑 の協会)との連携 オークへの参加 年1回 ハロウィンウォークを大 佛次郎記念館に来館しない

> 層への周知機会とします。 ・時期 10月第4日曜日

□山手西洋館ハロウィンウ □山手西洋館ハロウィンウォーク 主催者判断により中止

ルミネーションとの連携 年1回

山手西洋館で開催される クリスマスイベントに合わ せて館内装飾を実施し山手 エリア来訪者の回遊性を高 めます。

- · 時期 12月1日~25日
- □山手通信への情報掲載 年6回
- □山手通信(隔月発行)への情報掲載 年 5回(1回休刊)

- ●県立神奈川近代文学 館との連携
- ■近隣文化施設として協力 関係を維持します。
- ■観覧者の相互割引(50円) を継続実施します。
- ■資料の閲覧・貸出を始め協力関係を維持
- ■神奈川近代文学館との入館料の相互割引 を継続しました。
- ■「文学ウォーキング」で、建物見学の協 力に加え、参加者に無料観覧券の提供が ありました。

- ・近隣商店街等との連携
- ●元町商店街(元町SS 会)、横浜高速鉄道 (株)、ホテルニューグ ランド、霧笛楼、美濃 谷あられ製造本舗等 と連携します。
- ■ねこ写真展・クリスマス | ■「大佛次郎×ねこ写真展 2021」に対して 茶会への協賛を依頼しま す。
- ホテルニューグランド、ポンパドウル、 元町霧笛楼、美濃屋あられ製造本舗、テ ィールーム霧笛に加え、横浜高速鉄道か ら賞品協賛をいただきます。
- ■優待券を発行し、近隣店 | ■隣接するKKRポートヒル横浜にちら

- □山手西洋館クリスマスイ □ 「横浜山手西洋館 世界のクリスマス」 主催者判断により中止
 - ■西洋館各館の行うクリスマス・デコレー ションに合わせ、12月から1か月間、玄 関とサロンにクリスマス・デコレーショ ンを行い、山手エリアの一体感を創出し ました。

- ●大佛次郎記念館活性 化プロジェクトから 生まれたポンパドウ ル商品の販売継続を
- ■冬季限定パン「ピコンリ キュールのごほうびサバラ ン」の継続販売を働きかけ ます。

■ポンパドウルほか近隣シ

ョップにポスター掲示やち

らし配布、割引券の配布を

□ポスター掲示:2店舗以

■当館でも店舗ポスターや

パンフレットで広報し、相

■みなとみらい線他駅での

■「みなとぶらりチケット」 等の企画券提示での割引

■宿泊プランの継続を働き

ポスター掲示の働きかけ

(50円)の継続実施。

互協力を行います。

ター掲示実施

かけます。

依頼します。

上

舗での記念館誘致を図りま

す。

- 働きかけます。
- ●近隣ショップにポス ターの相互掲示を継続

●横浜高速鉄道株式会 社との連携

- ●ホテルニューグラン ドの大佛次郎ゆかり の「天狗の間」宿泊プ ランの継続を働きか けます。
- ●研究者団体等の文化 活動への場の提供
- ■大佛次郎研究会及びフラ ンス経済史研究会との施 設及び資料利用に関する 協定関係を継続します。
- ○財団他施設との連携

- し・入館割引券の備え置きを依頼し、回 遊観光を目指しました。
- ■ポンパドウル元町本店「ピコンリキュー ルのごほうびサバラン」の販売実施 期間 1月12日~2月12日
- ■販売時期に記念館内でサバランのポスタ 一掲示、SNSで紹介
- ■ポンパドウル元町本店での展示ポスター の通年掲示
- □元町商店街のポンパドウル・ウチキパ ン・愛知屋、中華保育園でテーマ展「コ ンとコトン」ポスター掲示 4か所
- ■香老舗・松栄堂横浜店の Instagram 取材 協力、ちらしの相互配布協力
- ■元町・中華街駅でのポス│■「元町・中華街駅」でのテーマ展示「コ ンとコトン」ポスター掲示
 - ■横浜市交通局「みなとぶらりチケット」 提示による入館料の割引実施
 - ■ホテルニューグランド「天狗の間宿泊プ ラン」販売を継続

- ■大佛次郎研究会との覚書による協力関係 を継続
- ■フランス経済史研究会との協力関係を継 続
- ■「音祭り」に関連して財 | ■横浜みなとみらいホール共催「大佛次郎

団他施設と連携しコンサ ートを実施します。

記念館サロンコンサート 文豪のお暇 | 門脇大樹(チェロ)

3月22日(月)13:45 開演 大佛次郎の愛蔵の SP・LP レコードをハイ エンドオーディオで視聴したあと、トー クとチェロの演奏を楽しんでいただきま した。レコードとライブの聞き比べ、サ ロンならではのアーティストとお客様の 親密な空気感が生まれお客様の満足度も

□入場者数 41人(チケット24枚完売)

高いイベントとなりました。

- 市民協働
- ●NPO法人横浜シテ ィガイド協会への働 きかけ

●記念館ボランティア

展示作業、イベント開

催のお手伝いをいた

- ■相互協力契約の締結に向 け調整します。
 - ■定期的にチラシを協会に 提供し、ガイドが案内しや すい環境を整えます。
 - ■ボランティアメンバーの ■6月に要領施行 拡充を図ります。
- ■平成30年度に締結した覚書を基に運用。
- ■定期的にチラシを提供し情報提供を行い ました。

 - ■コロナ禍により具体的な取り組みスター トを見送りました。

カ 広報・プロモーション活動等の推進

[取組内容]

だきます

- ・広報よこはま、地域の タウン誌、新聞紙面等 による広報活動を継 続します。
- SNS等を活用したプ ロモーション活動を 行います。
- らしの作成と配布
- ント情報提供
- ●イベントちらしの作 成

[達成指標]

[実施内容と達成状況]

- 行:年3回、各8,000枚
- ●「山手通信」へのイベ □山手通信への情報掲載 年6回(再掲)
 - □年3回、各回8,000 枚以 上
- ●年間スケジュールち | □4か月スケジュールの発 | □コロナにより発行回数減 年2回
 - □山手通信(隔月発行)への情報掲載 年5回(1回休刊)(再掲)
 - □イベントちらしの作成 9件
 - □ちらしは展示・イベント内容に応じて 6,000~8,000 枚を作成しました。新型コ ロナウイルス感染症ガイドラインにより

紙媒体の掲出を控える傾向にあり、作成 枚数を調整しています。 ●ヨコハマ・アートナビ | □年3回(7月、11 月、3 | □ヨコハマ・アートナビ情報掲載 イベント情報掲載 月) 年5回 ●新聞等掲載(市政記者 □テーマ展、ねこ写真展等 □記者発表回数 年9回(再掲) 発表、広報よこはま中 の記者発表を実施:年4 区版への情報掲載依 回以上(再揭) 頼、タウンニュース中 区・西区版への情報提 供の実施) ●大佛次郎及び記念館 ■紹介ビデオを1階ロビー ■日本語・英語の2か国語で、ロビーでの 紹介ビデオの放映 で放映し、入館者に着席 放映を継続しました。 して鑑賞いただけるよう にします。 ●ホームページを通じ □ホームページ情報更新┃ □公式ホームページ更新回数 83 回 (月平均 た情報発信及び SNS、 月3回以上(再掲) 6.9 回) IT を活用したプロモ □ブログ更新回数: □公式ブログ更新回数 年間 115 回、月平 ーションの実施 月5回(再掲) 均 9.6 回 (ホームページ、ブロ □Twitter 発信回数 1,104 回、月平均 92 回 □Facebook、Twitter での発 信:各月5回(再揭) □Facebook 更新回数 年間 115 回、月平均 グ 、 Facebook 、 Twitter、ヨコハマア 9.6 回 ートナビ、ヨコハマ・ □メールマガジン発行回数:6回 コドモアートナビ等 ■Instagram を8月にスタートさせ、テー を活用) マ展の内容に合わせ、記念館の建物や猫、 花を中心にビジュアルを重視した発信を 行いました。 ■コロナでオンライン会議が増えたことに 着目し、記念室やサロンなどを撮影し、 オンライン用バーチャル背景として5種 類作成しHPでリリースしました。 □テレビ・ラジオ等からの ●CATVでの情報発 ■テーマ展の情報発信のほか、ねこ写真展 情報発信:年3回以上 の取材がありました。 信 □テレビ・ラジオ等からの情報発信: CATV局やその他 TV局と連携して、企 年8回 画展等の情報を発信

します。

●その他の工夫

■テーマ展示 II で Wi - Fi と YouTube を活用した音声 ガイドを提供します。

- ■テーマ展示 I の解説動画を 3 回 Youtube で公開しました。
- ■テーマ展示Ⅱでは、ブログで6回にわた り展示を紹介し、コロナで外出・来館を 控える方にも展示を楽しんでいただける 機会を作りました。
- ■「2020年市民が選ぶ横浜10大ニュース」 へ協賛し、大佛次郎記念館ロゴがちらし に掲出されました。

キ 後世に継承するための記念館の活性化

[取組内容]

- ・大佛次郎作品の刊行協 力等、大佛作品を読め る環境整備
- ●大佛次郎の自著や関 連書籍の販売協力

●その他

- ・フランス関連資料の活 用
- ●企画展や常設展示コ ーナー等での展示
- ●横浜フランス月間へ の参加(時期6月)

[達成指標]

- ■28 年度末、小学館刊行の 「500 匹と暮らした文豪 大佛次郎と猫」を始めと する大佛次郎自著や関連 書籍の販売協力を行い、 普及に努めます。
- 行や絶版本の復刊を出版 社に働きかけます。
- ■テーマ展示に合わせてブ ックレットの発行を行い ます。(再掲)
- ■収蔵品展で展示活用しま す。
- ■収蔵品の中からフランス 関連の資料を紹介するミ 二展示を行います。

[実施内容と達成状況]

- ■現行の発行書籍についてショップで販売 を継続したほか、送料無料のキャンペー ンを実施しました。
- ■「天皇の世紀」1巻(文庫、単行本とも)、 絵本「スイッチョねこ」は、版元に在庫 がないため、再版を働きかけました。
- ■単行本未収録の作品の刊 ■出版に向け、監修を依頼し具体的に進め ています。
 - □次年度テーマ展示で2冊同時発行予定の ため、データ作成や編集・注釈作業を進 めました。
 - ■収蔵品展の猫コーナーで洋書の猫の本 14 冊を通年展示しています。
 - ■横浜フランス月間 主催者判断により中
 - □横浜フランス月間中に展示予定だった 「大佛次郎のパリ紀行パリ猫編」を、テ

- ・若者の来館促進
- ●スタンプラリー等参 加
- ■キャンペーンイベント等 のスタンプラリー拠点に 参加し、若い世代の来館 を促します。

(ミュージアムミッショ ン 2020、ハロウィンウォ ーク 2020)

○ミュージアム・ミッション 2020 (再掲) 特設 WEB サイトでの開催

会期:8月1日(土)~8月31日(月)

ーマ展示に合わせてコーナー展示しまし

■ハロウィンウォーク (再掲) 主催者判断で中止

た。 1回

●「大佛次郎記念館活性」 化プロジェクト」成果継

活性化プロジェクト アイデアを活用して、 記念館の魅力アップ を図ります。

●子どもたちが記念館

に集う取組

- ■ポンパドウルに、冬季限 定パン「冬季限定パン「ピ コンリキュールのごほう びサバラン」の販売を、 ティールーム霧笛に夏季 | 限定で大佛フラッペの販 売継続を働きかけます。 (再掲)
- ■小中学生入館無料化の周 知(再掲)
- ャー参加継続(再掲)
- ■小学生ミニ・ビブリオバ トルの開催(再掲)
- ■ハロウィンウォークへの ■ハロウィンウォーク 参加継続(再掲)
- ■ねこ写真展の実施(再掲)
- ■29年度より P+D 文庫の「鞍 馬天狗」復刊記念キャンペ ーンの、くらまくん缶バッ チプレゼントを継続しま す。

- ■ポンパドウル「ピコンリキュールのごほ うびサバラン」販売(再掲)
- ■ティールーム霧笛「大佛フラッペ」販売 (再掲)
- ■ねこ写真展期間の「ねこからの挑戦状」 配布(追加実施)⇒「すまい展」期間に たてもの謎解き「ねこからの招待状」実 施
- ■小中学生入館料無料 継続
- ■夏休み子どもアドベンチ ■夏休み子どもアドベンチャー 主催者判断で中止(再掲)
 - ■小学生ミニ・ビブリオバトル開催(再掲)
 - 主催者判断で中止(再掲)
 - ■大佛次郎×ねこ写真展 2021 (再掲)
 - ■キャンペーンを継続実施
 - ■「住まい」展で謎解き挑戦者へ、オリジ ナル猫缶バッチプレゼント
 - ■「コンとコトン」展でSNSフォローで オリジナル「コトンちゃん」缶バッチプ レゼント

- ●記念館オリジナルキ ャラクター「くらまく ん」活用による記念館 のイメージアップ
- ▶スタッフの展示案内 │□団体入館者への1階での │□団体入館者に対する解説:年6回

によるリピーターの 確保

解説:年20回以上

□テーマ展示のミニ解説実

施:年9回以上

□建物に関するミニ解説実

施:年9回以上

●愛猫家の側面に着目 した、猫を活かした企 画展開

■「大佛次郎×ねこ写真展 2021」の実施

●健全な財務体質の実現に向け、個別事業評価システムによる自己評価、文学懇話会の意見、年次評価等を活用したPDCAサイクルの構築

- ■個別事業評価システムに よる自己評価の実施
- ■文学懇話会の開催
- ■年次評価の実施(自己評価、行政評価、外部評価)

(うち、ぽけかる2回)

□展示解説 6回

建物ミニ・ミニ・トークについては「住 まい展」では展示解説に含めて実施し、 「コンとコトン展」では緊急事態宣言中 ににつき中止しました。

- ■新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、団体解説については希望のあった場合のみ、ソーシャルディスタンスを保って解説しました。
- ■大佛次郎×ねこ写真展 2021 (再掲) 会期:1月6日 (水) ~4月18日 (日)
- ■大佛次郎×ねこ写真展 2020 (再掲) 会期:6月1日(月)~9月6日(日) 令和元年度事業ですが開催7日で臨時休 館となったため、場所を会議室からロビ ーに移し展示を再開しました。
- ■個別事業評価システムにより、事業計画 から終了報告まで収支を含む事業毎の執 行管理を遅滞なく行いました。
- ■文学懇話会の開催 年1回 10月16日
- ■年次評価の実施
- □政策経営協議会 年2回 12月9日、3月24日
- □選定評価委員会年1回 1月15日

(2)施設運営について

ア 観覧及び市民・市民団体の教養活動のための施設の提供

[取組内容]	[達成指標]		[実施内容と達成状況]
① 観覧施設の提供	□開館につ	ついて	□開館日数 235 日
	開館日数	296 日	コロナウイルス感染症拡大防止
			のため臨時休館4月1~30日、5
	営業時間	(4~9月)10時~17時30分	月 1 ~31 日
		(最終入館 17 時)	2階窓回り改修工事のため臨時

休館 3月30日 (10~3月)10時~17時 (最終入館 16 時 30 分) ② 和室及び会議室 ■記載どおり実施 ■利用料金について(平日利用料) の積極的な貸 10 時~ 13 時~ 出、レファレン 12時30分 17 時 ス対応(広報協 和室 5,000円 8,000円 力、感想・ご意 会議室 2,500円 4,000円 見の徴収、ホー ムページでの空 □レファレンスサービス (再掲) □レファレンスサービス:年間50件 き情報提供サー 年間 62 件 (再掲) ビス等によるリ ピート利用促進 ■ねこ写真展をロビーで開催する □目標利用率 和室 40%(日) 等) ことにより、会議室の貸出コマ数 会議室 40%(日) を増やしました。 □和室 19.9% 会議室 17.2% 4,5月の臨時休館およびコロナ ウイルス感染症の影響で、集客や 利用の制限・利用控えがあり、目 標数値に届きませんでした。 ■記載どおり実施 □入館料について ■入館者数の増 大人(高校生以上)200円 (団体料金 150 円)

- 小中学生 無料 市内在住 65 歳以上 無料 □年間入館者目標: 20, 200 人 一日の入館者目標: 68 人 (実績 26 年度 16, 680 人 27 年度 17, 036 人 28 年度 22, 507 人 29 年度 24, 492 人 30 年度 29, 127 人
- □年間入館者数:10,627人 ※コロナウイルス感染症拡大防 止のため4・5月休館 (昨年度比14,966人減) 一日平均の入館者数:36名
- イ 利用者ニーズの把握及び利用者サービスの向上、アイデアノウハウの一層の活用

[取組内容]

●施設貸出の御案内、撮 影等の貸出利用案内 強化による利用促進

「達成指標〕

■メルマガ・SNS で利用案 内、利用例紹介

元年度 25,593 人)

[実施内容と達成状況]

■アフターコロナを見込み、展示、茶会、 会食などの特徴的なご利用については許 可を得たうえでブログで紹介しました。

- (貸出施設の案内、ホー ムページへの撮影等の 利用案内の掲載等)
- ●アンケート等による 利用者ニーズの把握 (和室無料公開の継続、 会議室の学校関係の利 用の促進、利用者へのア ンケート及びインタビ ュー調査等の実施)
- ●要望・苦情等への対応 (要望・苦情の館内・財 団・市との適切な共有と 対応)
- ●案内・説明表示の外国 語表記対応
- ●展示解説や団体向け 解説を実施します。 (再掲)
- ●Wi-Fi アクセスポイン ト、電子マネー決済の適 切な運用
- ●施設の魅力向上

- ■メルマガ登録者を増加さ せるためのキャンペーン を行います。
- ■来場者に対するアンケー トを実施します。
- ■月毎の集計を行い、館内 スタッフに迅速なフィー ドバックを行います。
- ■改善事例については、ホ ームページ、SNS等で 情報発信します。
- ■アンケートや対面のご意 見は、対応が可能なもの はすぐに対応します。そ れ以外は館・財団、市と 共有し、協議します。
- ■案内パンフレットの英語 版を外国からの入館者に 積極的に配布します。
- ■1階ロビーの英語表記を ■記載どおり実施 継続します。
- □団体入館者に対する解説 年20回以上(再掲)
- ■解説時、対話によりお客 様のニーズを把握しま す。
- ■館内 Wi-Fi の利用
- ■キャッシュレス決済の推
- ■施設の魅力を向上させる ため調度品類を必要に応じ て随時修繕・更新します。

- ■ねこ写真展期間中にメルマガ募集キャン ペーンを実施し、登録者を募りました。
- □メールマガジン登録数 149 人
- □メールマガジン発行 6回
- ■来場者アンケートは、新型コロナウイル ス感染症拡大予防のため、7月から WEB アンケートに変更しました。紙に比べ十 分な回答数が得られていないことが課題 です。
- ■アンケート結果は月初に集計し館内で情 報共有しました。
- ■施設運営の課題について、速やかに職 員・財団・横浜市と情報共有し解決をは かるようにしました。
- ■貸館利用者には、終了後点検時の会話の 中で、使い勝手などの感想をお聞きしま した。
- ■ブログや Twitter で施設設備の更新や特 徴ある利用の紹介を随時行いました。
- ■記載どおり実施
- □団体入館者への解説実施(再掲)6回
- ■新型コロナウイルス感染症拡大予防に留 意し、事前予約制を導入し3密を避けな がら実施しました。
- ■記載通りに実施
- ■記載通りに実施
- ■ハロウィン時期およびクリスマス時期の 約1か月にわたり季節を感じるデコレー ションを玄関とサロンで実施しました。
- ■閲覧室前に新たに絵画の展示コーナーを 設け照明をあて、鑑賞に供しました。

・オリジナル商品の開発 及び図書の販売

(話題性のある商品の開発・販売、一般書店では手に入りにくい図書類の販売、文庫本へのオリジナルカバー付加、通販対応の継続とホームページでのPRの実施)

- ■大佛次郎記念館オリジナ ルグッズを展開し、販促し ます。
- □新規グッズ開発:1アイテム以上
- ■図書の販売を継続します
- ■小学館より刊行の「大佛 次郎と猫」の販売収入の ため POP で宣伝します。
- ■大佛次郎の個人文学館と して、現在一般書店では 入手しにくい書籍類を販 売します。
- ●エントランスでの利用促進及びサービスの向上取組(再掲)
- ■買いたくなるような魅力 的な商品ディスプレイを 工夫します。
- ■大佛次郎の愛商品展示、 オリジナルグッズ紹介 (再掲)

- ■人気のあるねこ小物を継続販売しました。
- □3 アイテム (LINE スタンプ「おさらぎさん家の白猫コトンちゃん」8種、新作缶バッチ、猫ポストカード7種)を発売しました。
- ■図書の販売を継続しました。
- ■POP やサロンや閲覧室での手に取る見本 は感染症予防のため中止しました。
- ■新刊の朝日文庫「激流 若き日の渋沢栄一」について Twitter で取り上げました。
- ■カーリルから無償でレターパックの供与を受け、書籍通販と、絶版となっている大 佛著作の貸出しについて、送料無料で実施 できました。「砂に書く」等、図書館でも閲 覧機会の少ない本の貸出しを行いました。
- ■エントランスにねこや動物のカプセルト イ設置を継続し、来館者へのサービス向 上につなげました。
- ■ショーケース内を随時入れ替えし、目を 引くポップを掲出するなど魅力的なディ スプレイに努めました。
- ■楽天ペイによるクレジットカード・電子マネー決済のほか街口 Pay・アリペイを導入し、ほぼすべての電子決済手段がそろってお客様の利便性が高まったほか、新型コロナウイルス感染症対策にも寄与しました。

ウ 組織的な施設運営

[取組内容]

●適切な運営組織体制 と人材の配置

最少人数での最大効果を求め、情報の共 有化、迅速な意思確

[達成指標]

□人材の配置について

項目	人数	備考
館長	1人	
副館長	_	

[実施内容と達成状況]

□最少人数での人員体制の中、遺漏な く業務が執行できるシフトを組み 運営体制を保ちました。

項目	人数	備考
館長	1人	
副館長	-	

認を徹底します。

- ・文学館の専門性、公 共の施設として適切 な人員を配置。職員 の能力向上のため、 研修を実施します。 (OJT、MBO、財団・ 市実施の研修、外部 研修への参加)
- ・事務室、研究室共通 業務に必要な資格取 得に向けたバックア ップを行います。

職員	3人	事務室 1、 研究室 2
アルバイト	2 人	事務室 1、 研究室 1
業務委託	1人	月4回
カルチャー スタッフ	5人	受付窓口

□館内会議の実施

研究室会議:月1回合同会議:月1回

企画会議:月1回

- ■業務として必要な専門知識向上 や資格取得のため、費用対効果も 見極めながら、積極的な受講・取 得を推進します。
- ■研究室は展覧会の企画立案、資料等の研究・整理等の能力を有する 職員を配置します。
- ■全国文学館協議会会議をはじめ とする外部講習会に参加し、文学 館同士の情報共有・連携強化を行 います。

職員	3 人	事務室 1、 研究室 2
アルバイト	2 人	事務室1、 研究室1
業務委託	1人	月4回
カルチャー スタッフ	5人	受付窓口

□記載どおり実施

事業の調整・決定、中長期の企画立 案、施設運営の情報共有・コンプラ イアンス確認の場としました。

- ■事務所改修に伴い無線LANとノートPCを導入したことで、オンラインでの会議や研修ができるようになり、情報共有に活用できています。
- ■コロナ禍で集合・対面型の研修は減ったものの、オンラインによる研修 を積極的に受講しました。

【研修】図書館員のためのオンライン会議参加講座、美術館専門人材研修(美術照明、財団)、中原中也大会、九州国立博物館 IPM オンライン個別相談、ハラスメント研修(財団)、人権研修、ビブリオバトルシンポジウム、SP レコード活用座談会、プレゼントレーニング研修(財団)、WEB マーケティング研修

【視察】「図書館を劇場に~テアトル図書館」事業視察

- ■高い専門能力を有する職員2名を 研究室に配置
- ■特任研究員の専門的助言を受け能 力向上に努めました。
- ■全国文学館協議会総会・研修は新型 コロナウイルス感染予防のため中 止となりましたが、加盟館相互の情 報交換を行いました。

[取組内容]

- · 個人情報保護 · 情報公 開、環境への配慮、市 内中小企優先発注等 の取組の実施
- ●個人情報保護

(個人情報マニュアル の作成と年1回以上 の改定・見直し及び職 場内研修の実施、個人 情報の適切な取り扱 いによる事故防止)

●情報公開

●人権尊重

- (横浜市主催の人権講演 会への職員の参加、職 場内研修の実施、受付 職員を対象とした接 遇研修の毎年度の実 施)
- ●省エネルギー・節電 (節電への取組、クール ビズ、ウォームビズの 実施と来館者への取 組周知)

●ごみ

(ヨコハマ3R夢プラ ンに基づく取組の実 施、ごみの軽減化の取 組、印刷・コピーの適 切な節制、文書の適切 な処分)

[達成指標]

□個人情報漏洩などに関す る事故:0件

- ■業務計画書および報告 書、収支計画書および収 支報告書のホームページ での公開:実施 PDF のダウンロードを可能と します。
- □研修への参加 年1回

- ■節電・節水を常に意識し ます。
- ■印刷・コピーの裏紙利用 による古紙の減量化
- ■裏紙の適切な利用と裏紙 ■記載のとおり実施 ストック箱の設置
- ■ゴミ減量を視野に入れた 展示方法を模索

「実施内容と達成状況〕

- □個人情報漏洩などに関する事故: 0件
- ■事務所の改修により書類の施錠管理をさ らに徹底しました。
- ■元年度業務報告書・収支計算書の公開用 意、2年度業務計画書・収支予算書をホ ームページに掲載
- □横浜市主催人権啓発研修「インターネッ トと人権」へ参加 1名
- □個人情報保護研修へ参加 1名
- ■可能な範囲の節電に努めました。
- ■記載のとおり実施
- ■記載のとおり実施
- ■大型パネルなど展示資材について再利用 できるものは保管しておき次回展示に活 用しました。

- ●市内中小企業優先発 (特別な専門性が必 要な契約等を除く発 注の市内中小企業へ の優先)
- ■専門性が必要な契約等を 除く発注については、市 内中小企業への発注に努 めます。
- ■記載のとおり実施

(3)施設管理について

ア 施設及び設備の維持保全及び管理、公園管理

「取組内容〕

●施設の安全・安心・ 快適環境維持と長寿 命化の実施

達成指標]

- ■施設運営に支障がでないよ うに管理します。
- ■館建設から40年を超え、建 物、設備、備品の劣化が進 行しているため、必要な修

•保守点検、備品管理、

環境維持の実施

- ●備品の物品管理簿で の管理、年度末の棚 卸の実施等による適 切な管理
- ●消耗品の適切な管 理・購入による経費 節減と発注事務の軽 減

繕を検討します。

■必要に応じ市と修繕に関す る協議を行います。

□物品管理簿と現品との照合┃ による棚卸 年1回

■在庫管理に努めます。

[実施内容と達成状況]

- ■記載のとおり実施
- ■2階書庫の蛍光灯照明から漏電を生じLE D化の緊急工事を行いました。また、蛍光 灯の生産中止を受け、ギャラリー廊下、閲 覧室(前スペース含む)展示ケース3台に ついてLED化を行いました。
- ■ティールーム霧笛の業務用冷蔵庫コンプレ ッサーから発煙があり、危険があったため 更新を行いました。また、ペンダント照明 を更新しました。
- ■2階倉庫の天井の雨漏りについて応急対応 を行いました。
- ■使用していない小型運搬機の PCB 調査を行 い、該当なしを確認しました。
- ■横浜市により2階サロン窓回り補修工事が 実施され雨漏りへの対応ができました。
- ■施設の不具合については随時横浜市と情報 共有を行い、大規模修繕の可能性も含めて 引き続き検討を行います。

□棚卸の実施 1回

■記載のとおり実施

●大佛次郎遺品類及び □点検、記録、調整の実施(再 □毎日開館・閉館時に点検、記録、調整を実 関係資料の適切な管理 掲) 毎日2回 (日常的な確認・点検 (臨時休館中を除く) の実施) ■特別書庫内使用の出入庫表 ■特別書庫内使用の出入庫表への記録の実施 への記録 □IPM の手法による環境管理 ■総合的有害生物管理(IPM)を実施しまし 年2回 ■九州国立博物館によるオンライン IPM 個別 相談会により専門家に当館の実情に合った アドバイスを受け、加湿器の運転を停止し ました。 □専門業者よる書庫内防塵防黴作業 1回、 職員による同作業を1回 実施 □資料整理 月1回 □月1回の資料整理 実施(臨時休館中を除 <) ●施設の不具合早期発 ■資料修復の実施 ■猪熊弦一郎のパステル画修復(再掲) □記載のとおり実施 1回 見のための自主点検 □不具合早期発見のため自主┃ の実施 点検 月1回 ■自主点検内容の財団との情 ■点検等の際には財団事務局施設担当者が立 報共有 合い情報共有を行いました。 ・ 適切な環境維持管理 業務の実施 ●業務の基準の遵守及 □清掃状況の点検 毎日1回 □記載のとおり実施 毎日1回(臨時休館中 び見回りによる清掃 を除く) の対応の実施 □館周り溝清掃 年1回 ●公園の管理区域内の ■管理区域内の植栽剪定作業 ■清掃業者による雑草除去 1回 維持、公園管理者と 必要により実施 植栽剪定は病害虫の発生がなかったため実 の連携調整 施しませんでした。 ■管理区域外の樹木についても必要に応じ公 園管理者に連絡を行いました。

小破修繕の着実な実行

[取組内容]

●小破修繕の取組(日 常点検で把握した故 障等への都度対応に よる修繕費等の支出 抑制、財団のサポー トによる効果的、効

[達成指標]

■随時実施

「実施内容と達成状況]

■小破修繕の実施

照明の LED 化: 2階ギャラリー廊下、書庫、閲覧室、展示ケース3台 ティールームペンダントライト吊具交換、屋上アンテナコーキング劣化補修、 2階倉庫点検ロボード交換

率的な修繕の実施) □不具合早期発見のため自主 □自主点検 月1回実施 点検を実施します。月1回 (再掲) ■修繕等の実施に際しては横 ■不具合箇所については、毎月のモニタリ 浜市と情報共有し、迅速な ングを通じて横浜市と情報共有を行いま 対応に努めます。(再掲) した。 ウ 事故予防及び緊急時の対応 「取組内容〕 「達成指標〕 [実施内容と達成状況] • 事故防止体制 • 防犯、 緊急時の対応・感染 症等衛生管理の実施 ●全体管理について ■適切な管理を実施 ■施設運営に支障がでないよ うに管理します。 ■改定マニュアルを整備し共 ■記載のとおり実施 ●危機管理マニュアル の整備と必要に応じ 有します。 た改定 ●職員・カルチャース □館内巡回 1日4回 □館内巡回 1日4回(臨時休館中を除く) タッフによる館内の ■2FギャラリーWEBカメラでの監視 随 見回り・点検の実施 時 ■記載どおり実施 ●インフルエンザ流行 ■消毒液及びせっけんを常備 時のポスター掲示、 します。 ■感染症対応として手指消毒の方法を全員 鳥インフルエンザへ で研修し確認しました。

- の留意、ノロウイル ス対応の準備と2次 感染防止策の徹底
- ●緊急時の連絡体制 ■緊急連絡網を備え置きま す。
- (財団職員の必要に応 じた応援依頼や、緊 急連絡網の作成と緊 急時の速やかな報
- ●AED設置及び研修 (消耗品の定期的な更 新・交換、財団主催

告・相談の実施)

- 講済みとなるようにします。

- ■新型コロナウイルス感染症拡大予防のた めアルコール消毒と検温を入り口で実施 し、館内で手を触れる場所20か所を一日 4回消毒しました。さらに、正面玄関の 開放・事務所の換気・展示に影響しない 範囲の時間を決めて換気を行いました。
- ■記載どおり実施
- ■LINE を緊急時の一斉連絡に活用
- ■スタッフ全員が AED 研修受 | ■AED 研修 新採用スタッフ含め全員受講 済

の操作研修への全員		
参加		
エ 防災に対する取組		
[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
・日常の取組、危機管		
理マニュアルの整		
備、防火・防災の取		
組、災害備蓄等の実		
施		
●危機管理マニュアル	■改定マニュアルを整備し共	■記載どおり実施
の適宜見直し及び改	有します。(再掲)	
定		
●避難訓練(自衛消防	□防災訓練 年2回	□年2回実施
組織の結成、防災計		7月27日、2月22日
画の作成、危機管理		7月は火災避難誘導訓練、2月は消火
マニュアルに基づく		器・AED の確認を中心とした訓練および
年2回の避難訓練の		感染症対策について実施しました。横浜
実施)		市の情報伝達訓練にも参加しました。
●緊急事態に備えた飲	■備蓄管理します。	■記載のとおり実施
料水、非常食、毛布		

5 収支について

等の備蓄

ア 適切な収支構造及び収支バランス

●適切な収支構造及び
収支バランス

[取組内容]

[達成指標]

■緊急性・必要性の高い事案 から経費執行を検討し、提 案した収支表に準じ、適切 な収支管理を行います。

[実施内容と達成状況]

- ■契約の見直しにより、警備および清掃業務について前年度より減額しました。
- ■支出の優先順位を付けて収支に対する意 識をもって経費を執行しました。
- ■新型コロナウイルス感染症の影響で、利用料金収入、自主事業収入とも対予算約 △126万円と大幅に減少しましたが、支 出を抑制し、補助金等を受けたことにより、収支バランスをとることができました。

イ 指定管理料のみに依存しない収入構造の検討

取組内容] [達成指標]	[実施内容と達成状況]
--------------	-------------

- ・指定管理料のみに依 存しない収入確保の 取組
- ●利用料金収入の確保 (有料入館者数増に向 けた取組の実施)
- ●おさらぎ選書への広 告掲載、企画展の協 賛依頼
- ●ショップ売上目標の 設定
- 2021 を開催し冬季の有料 入館者増につなげます。
- ■施設利用を増やすよう SNS を通じて PR を行います。
- ■助成金の獲得を検討します
- □テーマ展示協賛・寄附:1件
- □おさらぎ選書: 有料広告出稿 5社
- □ショップ売上目標: 2,000,000 円

- ■「大佛次郎×ねこ写真展 ■コロナウイルス感染症拡大防止による緊 急事態宣言が1月7日に発出されたこと で来館者が減少し、想定した入館料収 入・ショップ収入に届きませんでした。
 - ■Twitter、Facebook に加え、8月から Instagram を始め、施設の紹介やユニー クな利用例の紹介を行いました。
 - ■次年度の企画にたいして助成金申請する ため調査を行いました。
 - □テーマ展示協賛・寄附:3件、ウォーキ ング寄附:1件 よこはまシニアボランティアポイント事 業による寄付金 20,000円
 - □おさらぎ選書第28集:有料広告5社
 - □ショップ売上:622,134 円 年間でもっとも入館者数の多い4,5月 に臨時休館したこと、ねこグッズ購入の 多いねこ写真展の期間が緊急事態宣言に あたり来館者が減ったことによります。

ウ 経費削減及び効率的運営努力

[取組内容]

- 経費節減等効果的運 営の努力
- ●発注・事務処理上の 留意点

(契約にかかる経費削 減、支払時の事務処 理時間及び振込手数 料の削減、計画的な 発送処理により作業 時間及び郵送料の削 減、廃棄物の削減)

●施設、設備管理上の 留意点

[達成指標]

- ■備品・商品の在庫管理を適 ■記載どおりに実施 正に行います。
- ■経費執行状況について、随 時情報共有を図ります。
- ■節電・節水を意識します。
- い、超勤時間の削減に努め

[実施内容と達成状況]

- ■記載どおりに実施
- ■4・5月の臨時休館を受け、電気、水道 ともに減少しています。
- ■職員の労務管理を適切に行 ■超勤の事前申請を徹底することで、仕事 量と時間を意識付けしました。

(早期対応による設備 ます。 の長寿命化の実現と 修繕費の節制、省工。 ネルギーのための取 組と光熱水費の節 減) ●コスト意識 ■執務場所が一体化したことによりお互い (職員の超過勤務削 の業務内容が見えやすくなり、良好なコミ 減、業務分担の平準 ュニケーションにつながりました。 化、業務の外注化等 □全職員 有給5日以上の取得 達成 の促進、効率的な勤 ■4・5月の臨時休館中は職員の在宅勤務 務体制の実施) を導入しました。

6 PDCAサイクルの確実な運用

ア 日報及び月間事業報告書の作成・管理について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●日報、月間事業報告	■業務の基準に則り適切に対	■適切に対応
書の作成と管理	応します。	

イ 業務計画書及び業務報告書の作成・管理について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●業務計画書、業務報	■業務の基準に則り適切に対	■適切に対応
告書の作成と管理	応します。	
ウ-1 業務評価(モニ	タリングの実施)について	
[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]
●モニタリングの実施	■業務の基準に則り適切に対	■適切に対応
による業務評価	応します。	

ウ-2 業務評価(自己評価の実施)について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
●自己評価の実施によ	■業務の基準に則り適切に対	■適切に対応		
る業務評価	応します。			

ウ-3 業務評価(第三者による評価の実施)について

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
●第三者評価の実施に	■令和元年度の第三者評価の	□事業視察対応 計3回		
よる業務評価	実施に向け、事業の案内を			
※該当年度のみ対象	市を通じてお知らせし、視			
	察対応をします。			
よる業務評価	実施に向け、事業の案内を 市を通じてお知らせし、視	□事業倪祭对心 計3回		

7 その他について

ア 保険及び損害賠償の取り扱いについて

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
●保険の加入と損害賠	■業務の基準に則り、対人1	■適切に対応		
償への対応	億円の保険金額の施設賠償			
	等保険に加入します。			

イ 関係法令の順守

[取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]			
●関係法令の遵守	■コンプライアンス事故ゼロ	■コンプライアンス事故ゼロを達成			
	の達成				

ウ 市及び関係機関等との連絡調整

「取組内容]	[達成指標]	[実施内容と達成状況]		
	2.2/9414 0113			
●市及び関係機関等と	■モニタリングや、必要に応	■適切に対応しました。		
の連絡調整	じた相互連絡により情報共			
	有を行います。			

令和2年度 「大佛次郎記念館」 収支予算書及び報告書

収入の部 (税込、単位:円)

収入の部						(柷込、単位:円)
£N□	当初予算額	補正額	予算現額	決算額	差引	= 24 00
科目	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(C-D)	説明
指定管理料	51,646,000	. ,	51,646,000	51,646,000	0	 横浜市より
利用料金収入						和室・会議室利用料
	750,000		750,000	380,600		
自主事業収入	2,132,000		2,132,000	1,243,650		コレクション展収入・講演会収入等
横浜市費用負担			0	473,000	△ 473,000	新型コロナウィルス感染症に関する横浜市の費用負担分
雑入	3,192,000	0	3,192,000	1,753,640	1,438,360	
商用撮影・特別利用料	122,000		122,000	86,928	35.072	その他事業収入(市負担金・ティールーム設備利用を除く)
ティールーム設備使用料	1,070,000		1,070,000	899,650	, -	ティールーム設備使用料
	1,070,000		1,070,000			
協賛金・助成金収入				138,600	△ 138,600	文化庁感染症対策補助金、協賛金
事務局からの繰入金収入	0		0	0	0	
その他(ショップ収入)	2,000,000		2,000,000	628,462	1,371,538	ショップ売上、雑収入
収入合計	57.720.000	0	57,720,000	55,496,890	2,223,110	
支出の部	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
ZH O'TH	当初予算額	補正額	予算現額	決算額	差引	
科目						説明
	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(C-D)	
人件費	38,958,000	0	38,958,000	37,347,359	1,610,641	
給与・賃金						職員4名・アルバイト2名・カルチャース
和一・貝並	32,185,000		32,185,000	30,440,266	1,744,734	タッフ4名・特任研究員等の人件費を含む
社会保険料	4 469 000		4 469 000	2.052.607	E14 202	777 12 1312332333331334134412
	4,468,000		4,468,000	3,953,607	514,393	
通勤手当	1,272,000		1,272,000	1,340,162	△ 68,162	
健康診断費	69,000		69,000	39,791	29,209	
勤労者福祉共済掛金	0		0	24,000	△ 24,000	
退職給付引当金繰入額	964,000		964,000	1,549,533	△ 585,533	
事務費						
	3,462,000	0	3,462,000	3,296,984	165,016	
旅費	24,000		24,000	34,187	△ 10,187	
消耗品費	374,000		374,000	444,135	△ 70,135	
会議賄い費	35,000		35,000	26,295	8,705	雑支出(その他)
印刷製本費	240,000		240,000	196,653	43 347	施設広告宣伝費・WEB運営費含む
通信費					· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	通信運搬費
	498,000		498,000	515,361		地名建议员
使用料及び賃借料	1,847,000	0	1,847,000	1,235,190	611,810	
横浜市への支払分	949,000		949,000	794,260		目的外利用料、会場使用料
その他	898,000		898,000	440,930	457,070	コピー機等OA機器賃借料
備品購入費	0		0	371,140	△ 371,140	
図書購入費	+		150,000	0, 0		資料収集
	150,000		, ,		,	
施設賠償責任保険	60,000		60,000	38,100	21,900	施設賠償責任保険および動産保険
職員等研修費	5,000		5,000	4,500	500	
振込手数料	36,000		36,000	44,215	△ 8,215	事業の振込手数料を含む
リース料	0		0	199.410	∧ 199 410	R2年より新規契約
手数料	160,000		160,000	154,798		銀行集金手数料・粗大ゴミ処理手数料
地域協力費	33,000		33,000	33,000	0	神奈川県博物館協会、全国文学館協議会
事業費	2,472,000	0	2,472,000	1,164,850	1,307,150	
自主事業費	2,472,000		2,472,000	1,164,850	1,307,150	
管理費	6,159,000	0	6,159,000	6,820,240	△ 661,240	
光熱水費	1,300,000	0		1,108,580	191,420	
		U	,,			
電気料金	1,084,000		1,084,000	952,660	131,340	
ガス料金	0		0	0	0	
水道料金	216,000		216,000	155,920	60,080	
清掃費	2,300,000		2,300,000	2,166,560	133,440	
修繕費	600,000		600,000	1,650,150	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	収蔵品修復費を含む
機械警備費						NAMES AND ASSESSED.
	403,000		403,000	402,600	400	
設備保全費	1,556,000	0	,,	1,492,350		
空調衛生設備保守	470,000		470,000	451,000	19,000	
消防設備保守	154,000		154,000	154,000	0	
電気設備保守	150,000		150,000	149,820	180	
害虫駆除清掃保守						防塵防黴施工1回
	290,000		290,000	301,730	△ 11,730	ドンパミ・グン ほんがじ ユーエ コニ
駐車場設備保全費	0		0	0	0	
その他保全費	492,000		492,000	435,800	56,200	館内装花、VOC測定
共益費			0	0	0	
公租公課	3,457,000	0	3,457,000	3,635,700	△ 178,700	
事業所税	0		0	2, 30, 30	0	
	_					
消費税	3,455,000		3,455,000	3,633,400	△ 178,400	
印紙税	2,000		2,000	2,300	△ 300	
その他()	0		0	0	0	
事務経費 (計算根拠を説明欄に記載)	3,212,000	0	3,212,000	3,212,000	0	
本部分	3,212,000		3,212,000	3,212,000	0	
当該施設分	0		0	0	0	
支出合計	57,720,000	0	57,720,000	55,477,133	2,242,867	
差引						
	0	0	0	19,757	△ 19,757	