平成24年度 老人福祉センター横浜市蓬莱荘指定管理者事業計画書

【指定管理者】 財団法人 横浜市老人クラブ連合会

1 老人福祉センター横浜市蓬莱荘の管理運営の基本的な考え方

(1) 管理運営の基本方針

老人福祉センター横浜市蓬莱荘は、地域の高齢者が、健康で明るい生活を営めるよう健康相談や生活相談などの各種相談、並びに教養の向上及び、趣味やレクリエーションの機会の提供を通じて、高齢者の社会活動を支援していきます。

- ① 高齢者の教養、趣味、娯楽の機会の提供並びに高齢者の健康増進を支援します。
- ② 公的な施設として、公平、公正に、そして人権を尊重した管理運営に努めます。
- ③ 地域に根ざした、高齢者のための市民利用施設として、港南区や地域との密接な連携のもと、地域の活性化を図ります。
- ④ 法律、条例等を遵守し、コンプライアンスの徹底を図ります。また個人情報保護に努めると共に、情報公開には、情報公開条例の趣旨にのっとり、積極的に開示協力をします。
- ⑤ 東日本大震災以降のエネルギー事情を踏まえ、一層の節電、節水等の経費節減に 努めると共に、廃棄物の資源化の取り組み等を通じ、環境保護の推進に努めます。
- ⑥ 提案、要望等には、迅速かつ的確・適切に対応し、利用しやすい施設の運営に努めます。
- ⑦ 利用者が快適に過ごせるよう、施設環境を整え、利用満足度の向上を図ります。

2 平成24年度事務事業の推進について

- (1) 「趣味の教室」 「短期講座」 「自主事業」 の開催について (別紙「自主事業計画書」参照)
 - * 利用者への生涯学習の機会と場の提供を図るため、「趣味の教室」及び「短期講座」並びに「自主事業」を積極的に開催し、生きがいづくり、仲間づくりを積極的に支援していきます。
 - * 平成24年度「趣味の教室」事業については、前期13講座、後期12講座を各々6ヶ月間開催します。(1年を通しての講座1含む)
 - * 「短期講座」については、短期間で集中的に開催した方が効果的と思われる講座を開催します。
 - * 自主事業は、健康相談、高齢者お困りごと相談等の相談事業、防犯教室等の「生活支援事業」、地域に根差した、地域の方にもご覧いただける、「蓬莱荘ふれあい祭り」や、七夕、クリスマス、節分などの季節の風物詩にかかる事業を企画、開催します。また、介護予防事業である、体力向上プログラム、健康増進体操など、高齢者が、住み慣れた地域で、健康でいきいきと生活を続けられるよう支援する事業を、区役所、ケアプラザ等の関係機関と連携して実施します。

(2) 利用者のニーズの把握

- * 利用者満足度アンケート調査を実施します。
- * 「趣味の教室」受講者のアンケート調査を実施します。
- * 利用者の要望・提案を反映させるため、利用者代表者からなる、「利用者会議」を開催します。

- * 蓬莱荘の運営を地域から支えていただき、連携を深めていくため、地区連合町内 会長、地域自治会・町内会長、地区民生委員児童委員協議会、地区社会福祉協議会 並びに区老人クラブ連合会等地域団体からなる、「地域連絡協議会」を開催します。
- * 老人クラブと連携を密にするため、横浜シニア大学の開催を支援します。
- * 「提案箱」を始め、利用者の要望・提案・苦情を聞く窓口を充実させます。 これらの要望・提案・苦情等は、積極的に蓬莱荘の運営に反映させていきます

(3) 職員体制と人材育成

利用者のサービス向上を図るため、職員の育成及び接遇等の研修を進めていきます。

- * 職員体制は、常勤職員3人(所長1人、副所長2人) 非常勤職員(コミュニティスタッフ)常時5人配置を維持します。
- * 常勤職員2人は副所長と位置付け補佐機能と責任体制を明確にします。
- * 職員の育成として、採用時研修、職場実務研修、始業時ミーティング、個人情報 保護、コンプライアンス及び接遇等各種研修を行います。

(4) 個人情報保護と情報公開

- * 利用者の個人情報は、個人情報保護法の趣旨に基づき適正に取り扱います。
- * 個人情報は、業務に必要な範囲で収集し使用目的を明確にして利用します。
- * 情報の管理は厳正に行います。
- * 情報公開は、迅速・適切に対応します。
- * 情報は積極的に適正な方法で公開して行きます。

(5) 緊急時の対応

老人福祉センターは、高齢者が利用する区民利用施設であり、他の施設より"事故"の発生する可能性が高く、特に蓬莱荘は浴室設備があり、入浴中の事故の危険があります。

「安全は最大のサービス」との心構えで、救急救命等に万全の配慮をすると共に、 2回の防災訓練を実施し、AED取扱い訓練等を通して、スタッフの資質の向上に努めます。

また、蓬莱荘は、建てられてから38年が経過し、年々、修理・修繕等メンテナンスの負担が大きくなっています。

東日本大震災後、首都圏において、大地震への危惧が各段に高まっています。 東日本大震災を教訓として、防火・防災体制の強化、一層の防災意識の醸成に努めていきます。

- * 自衛防災組織の機能を再確認し、緊急時に備えます。
- * 緊急対応マニュアル(防災・急病人・風呂)を基に、緊急時の対応をします。

(6) 安全・安心で快適な施設への維持管理

利用者に、快適に施設を利用してもらうためには、アメニティへの配慮が大切です。

- * スタッフや、清掃委託業者による「日常清掃」を、毎日きめ細かく行います。
- * 委託業者による、「害虫駆除」などの専門作業も、年間管理計画に基づき、適切な時期に、定期的に実施します。
- * 浴室について、毎日の清掃、レジオネラ菌検査、塩素系消毒薬投与などを行い、 衛生管理に努めます。

(7)健康や福祉などの相談体制の充実

高齢者が、健康で明るい生活を営めるよう、健康相談や、生活相談を実施し、いつまでも元気で、「生活の質」を高め、維持して行けるよう支援します。

(8) 利用環境の向上と効率的な事業執行

指定管理者制度では、市民利用施設として、利用環境の向上と効率的な事業執行が求められます。

そして、この目標の達成には、日常的・恒常的な業務改善が必要となります

- * 利用環境の向上は、管理運営の基本方針をもとに、利用者満足度調査、提案箱をツールとして、「管理・運営」や「事務・事業」の改善・見直しを進めます。
- * 効率的な事業執行では、費用対効果を見据え、経営的視点に立ち、効率的な事業執行に努めます。

自主事業別計画書【短期講座】

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【短期講座】 初心者のための デジカメ教室	(目的) 高齢者の生きがい、生涯学習の一環として開講します。 (概要) 簡単なデジタルカメラの使い方や美しい写真の撮り方な どを学びます。	(実施時期) 9月~11月まで の3ヶ月間に開講 予定 (回数) 1カ月~3カ月間 1カ月2回で実施 予定。

	(-L- LI-m L- thm)
(目的) 高齢者の生きがいや健康増進、生涯学習の一環として 開講します。 (概要) 東海道の神奈川の宿場を歩き、歴史を学びます。	(実施時期) 10月~12月 までの3か月間に 開講予定 (回数) 月2回 実施予定
	高齢者の生きがいや健康増進、生涯学習の一環として 開講します。 (概要)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
【短期講座】 笑って笑って シニアライフ (体力向上プログラ ム事業)	(目的) 高齢者が、寝たきりにならないための「介護予防事業」 として開講します。 (概要) 健康福祉局委託事業として、区福祉保健センターと連携 し、保健師、栄養士等を講師に、体操・栄養・口腔の講座 を開講します。	(実施時期) 11月開講予定 (回数) 週1回実施予定

事業名	目的・内容	実施時期・回数

自主事業別計画書【生活支援事業①】

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【生活支援事業】 高齢者健康相談	(目的) 健康に係る相談や血圧測定などを行います。 (内容) 保健師による個別相談。個人情報の保護は厳守します。	(実施時期) 毎月2回 (第2・4水曜日) 13~15時

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【生活支援事業】 高齢者お困りごと 相談	(目的) 「一人暮らしで、今後の事が心配」、「悪質訪問販売にだまされないためには」、「認知症にならないようにするには」など日常生活の身近な問題の相談を親切・丁寧に行います。 (概要) 横浜市港南台地域ケアプラザの協力により実施します。	(実施時期) 毎月1回 第1水曜日 開催

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【生活支援事業】 生活相談	(目的) 職員が、高齢者の日常生活に関する相談を受け、支援します。 (内容) 所長が相談を受け、適切な機関に繋げます。	(実施時期) 随時

事業名	目的・内容等	実施時期・回数

自主事業別計画書【生活支援事業②】

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【生活支援事業】 高齢者のための 防犯教室	(目的) オレオレ詐欺の被害は減少していません。高齢者の被害を少しでも減らすよう防犯教室を開催し、防犯意識の醸成を図ります。 (概要) 港南警察署、神奈川県くらし安全交通課の協力を得て、 開催します。	(実施時期) 年間3回 (5月・10月・2 月開催予定)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
9		
×		

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
11/		
		M

事業名	目的・内容等	実施時期・回数

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【介護予防事業】 生活習慣病 <u>講</u> 座	(目的) 糖尿病、高血圧など生活習慣病について理解し、健康な 日常生活を目指します。 (概要) 横浜市港南台地域ケアプラザ又は港南区高齢・障害支援 課の協力を得て実施します。	(実施時期) 年2回 (7月・10月 予定) (回数) 未定
事業名		実施時期・回数
事業名	目的・内容等	実施時期・回数
事業名	目的・内容等	実施時期・回数
事業名	目的・内容等	実施時期・

自主事業別計画書【蓬莱荘のふれあい事業①】

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【蓬莱荘の ふれあい事業】 「蓬莱荘の映画会」	(目的) 評判だった映画、もう一度見たい映画を上映します。 (内容) 邦画だけでなく洋画も。	(実施時期) 9月、1月 (回数) 年2回

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【蓬莱荘の ふれあい事業】 春のふれあい祭	(目的) カラオケと踊りの演芸大会を中心として、春の囲碁・将 棋大会も併せて行います。 (内容) カラオケや踊りの日頃の成果を、大広間の舞台で発表し て、利用者相互の交流と親睦を深めます。	(実施時期) 4月

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【蓬莱荘の ふれあい事業】 「七夕の集い」	(目的) 「七夕の日」に合わせ、利用者の願いごとを短冊に書いて笹に結びます。大広間ではイベントを開催します。 (内容) 純真な気持ちで、楽しく1日を有意義に過ごします。	(実施時期) 7月7日

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【蓬莱荘の ふれあい事業】 「敬老の日の集い」	(目的) 高齢者の、長年にわたる社会的貢献に敬意を表す日、楽 しい催し物で一日ゆっくりと過ごします。 (内容) 楽しいプログラムを企画します。	(実施時期) 9月の「敬 老の日」

自主事業別計画書【蓬莱荘のふれあい事業②】

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【蓬莱荘の ふれあい事業】 「秋のふれあい 祭り」	(目的) 「趣味の教室」修了者やクラブ活動の学習成果の発表の「場」と「機会」を提供することにより、利用者相互の交流と親睦を図ります。また、大広間においても演芸大会を開催し、歌や踊りの日頃の成果を披露します。(内容) 講座内容に合わせて「作品展」「発表会」を館内廊下の壁やロビーに展示し、「茶会」及び囲碁・将棋大会、カラオケと踊りの発表会を大広間で開催します。なお、事業を充実させるため、地域自治会・子供会と連携して実施します。	(実施時期) 10月下旬 (回数) 年1回 作品展 2日間 発表会 2日間

【蓬莱荘の (目的)	事業名	目的・内容等	実施時期・回数
	ふれあい事業】 「蓬莱荘昼の	12月24日、クリスマスイブ。職員と利用者が一体となり クリスマスを楽しみます。 (内容) 舞台では催し物が披露され、サンタに扮した職員がプレ	(実施時期) 12月24日

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【蓬莱荘の ふれあい事業】 「蓬莱荘の豆撒き 一節分の日一」	(目的) 利用者が一年を元気で過ごすことができることを念じて、「蓬莱荘」の豆撒きを行い、高齢者に一日楽しく過ごしていただきます。 (内容) 大広間舞台では催し物が出され、その後、スタッフが扮する福男が、ついなの豆を撒き、利用者と職員が一日楽しく過ごします。	(実施時期) 「節分の日」

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
		24

自主事業別計画書【世代間交流事業】

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【世代間交流事業】 「おにぎり販売等」 臨時売店支援事業	(目的) 蓬莱荘近隣の地域には、障害者地域作業所が3箇所あります。この作業所に通所する人たちの、社会参加を促進すると共に、利用者の利便を図り、利用者との(地域)交流を深めることを目的として、臨時売店を開設します。 (内容) 毎週、月曜日から木曜日の4日間、蓬莱荘内で、地域作業所が、おにぎりや炊き込みご飯などを、利用者に販売します。	(実施時期) 週4日(月、火、水、木) (支援事業所) ・知的障害者福祉 ・知的障害者をある。 ・知的第2番地域作 業所第2番地域作 業計動支援を ・精動支援・パステル

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
【世代間交流事業】 「福祉体験」実習生 受入れ事業	(目的) 若い看護専門学校実習生の受入れを行い、高齢者との 交流・相互理解を図ります。 (内容) 大広間やクラブ活動の場において、高齢者と実習生 が、生き方・人生観などについて話し合い、交流を図る 中で、高齢者の生きがいを支援します。	(実施時期) 年2回 (秋入学の) (受所別事 ・神生を (受所別事事 ・ で病院専門 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
		ļ.

事業名	目的・内容等	実施時期・回数

予算現額

(C=A+B)

補正額

(B)

当初予算額

(A)

説明

差引 (C-D)

決算額

(D)

科目

(単位:円)

指定管理料	<u> </u>		(///	(0)	(0-/(-))	(2)	(0 5)	
利用計金収入 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	指	能定管理料	75,554,000				0	横浜市より
自主事業収入								
類人								
日即保代								
日前助販売機手数料			144,000				0	<u> </u>
日前助販売機手数料		印刷代					. 0	
上での他() 日本の他() 日本			144,000	` , `				
子の他($\vdash \vdash$	日期规范依于数科	144,000		<u> </u>			
検接金	<u>-</u>							
検接金	1 [その他()				ļ ,	0	
現入合計 75,828,000 0 0 次月額	緼			e ne e e e e e e e e e e e e e e e e			Hitestrange n t	Estatatis, Physicianis and contracting the false in
大件費			75.000.000					
科目			75,828,000				U.	
(C=A+B)	支出	の部						
(C=A+B)			当 初予管頞	補正額	予質羽類	決質類	差引	
人件費 25,752,000 0 船与・賃金 21,745,000 0 社会保険料 1,976,000 0 通勤手当 1,579,000 0 健康診断費 45,000 0 謝芳者福祉共済掛金等 227,000 0 事務費 4,28,000 0 海椎費 5,000 0 印刷製本費 235,000 0 通信費 415,000 0 使用料及び賃借料 120,000 0 協議議入費 300,000 0 図書構入費 0 0 施設賠償責任保険 55,000 0 職員等研修費 488,000 0 地域協力費 0 0 リース料 820,000 0 手数料 385,000 0 地域協力費 0 0 その他 27,000 0 事業費 2,182,000 0 自主事業費 2,182,000 0 電野報金 13,000 0 電電費 1,268,000 0 アが発金 1,4750,000 0 電電費 1,260,		科目						説明
ដ合子 賃金 21,745,000 0 0 1 1,976,000 0 0 0 1 1,976,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0				(6)	(U-ATB)	(0)		
社会保険料			25 <u>,75</u> 2,000				0	<u> </u>
社会保険料	給	与·賃金	21.745 000				0	
通動手当						-	_	
健康診断費	<u> </u>	一						
動労者福祉共済掛金等	通	<u>!勤于当</u>					0	
動労者福祉共済掛金等		康診断費	45,000				0	
事務費 4,728,000 0 旅費 50,000 0 消耗品費 1,598,000 0 ボイラー用清色剤、コピーイングラー・ 会議路費 5,000 0 0 ボイラー用清色剤、コピーイングラー・ 会議路費 235,000 0 0 コピー機使用料 通信費 415,000 0 0 カラオケ機線2台分質信料 債品購入費 300,000 0 0 カラオケ機線2台分質信料 備品購入費 0 0 0 0 0 施設賠償責任保険 55,000 0 <td></td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> <td></td> <td></td>				-	-			
旅費					<u> </u>			
消耗品費								
消耗品費	旅	養	50,000				0	
会議路費							n	ボイラー用清缶剤、コピーインク等
印刷製本費				·	-			1274
通信費								
使用料及び賃借料	即	刷製本費	235,000				0	コピー機使用料
使用料及び賃借料	通	信費	415,000				0	
備品騰入費 300,000				-			^	カラナケ機等の公公賃供料
図書購入費		の性の単						カノカケ液酸とロガ食旧杯
施設陪債責任保険 55,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		<u>品購入費</u>	300,000					
施設陪債責任保険 55,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	図	書購入費	0				0	
職員等研修費 488,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	155	設賠償責任保险	55,000		<u>-</u>	,	n	
振込手数料 0 0 コピー機、リソグラフ印刷機リース3 手数料 385,000 0 0 コピー機、リソグラフ印刷機リース3 手数料 385,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	I RAM	2. 学证校建				<u> </u>		
リース料 820,000 0 コピー機、リソグラフ印刷機リース利 手数料 385,000 0 地域協力費 0 0 お茶代、会費、参加費等 その他 257,000 0 お茶代、会費、参加費等 事業費 2,182,000 0 趣味の教室等 その他事業 180,000 0 趣味の教室等 管理費 43,156,000 0 0 光熱水費 30,235,000 0 0 ガス料金 12,685,000 0 0 水道料金 14,750,000 0 2 清掃費 2,156,000 0 2 修繕費 1,921,000 0 2 機械警備費 334,000 0 0 設備保全費 8,510,000 0 0 室調衛生設備保守 380,000 0 0 消防設備保守 4,981,000 0 0 宮虫駆除清掃保守 33,000 0 0 その他保全費 3,061,000 0 0 共益費 0 0 0 本養費 0 0 0 事務経費 0 0 <	柳	貝守切修賞						
手数料 385,000 0 地域協力費 0 0 その他 257,000 0 お茶代、会費、参加費等 事業費 2,182,000 0 趣味の教室等 その他事業 180,000 0 趣味の教室等 管理費 43,156,000 0 0 光熱水費 30,235,000 0 0 電気料金 2,800,000 0 0 ガス料金 12,685,000 0 0 水道料金 14,750,000 0 2 清掃費 2,156,000 0 2 機械警備費 334,000 0 2 設備保全費 8,510,000 0 0 空調衛生設備保守 380,000 0 0 消防設備保守 55,000 0 0 電気設備等保守 4,981,000 0 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 0 その他保全費 3,061,000 0 0 共益費 0 0 0 本養養費 0 0 0 本養養養費 0 0 0 <td< td=""><td> 振</td><td>込手数料 </td><td>0 </td><td></td><td></td><td></td><td>O'</td><td></td></td<>	振	込手数料	0				O'	
手数料 385,000 0 地域協力費 0 0 その他 257,000 0 お茶代、会費、参加費等 事業費 2,182,000 0 趣味の教室等 その他事業 180,000 0 趣味の教室等 管理費 43,156,000 0 0 光熱水費 30,235,000 0 0 電気料金 2,800,000 0 0 ガス料金 12,685,000 0 0 水道料金 14,750,000 0 2 清掃費 2,156,000 0 2 機械警備費 334,000 0 2 設備保全費 8,510,000 0 0 空調衛生設備保守 380,000 0 0 消防設備保守 55,000 0 0 電気設備等保守 4,981,000 0 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 0 その他保全費 3,061,000 0 0 共益費 0 0 0 本養養費 0 0 0 本養養養費 0 0 0 <td< td=""><td>1]-</td><td>ース料</td><td>820,000</td><td></td><td></td><td></td><td>. 0</td><td>コピー機、リングラフ印刷機リース料</td></td<>	1]-	ース料	820,000				. 0	コピー機、リングラフ印刷機リース料
地域協力費 0 その他 257,000 事業費 2,182,000 自主事業費 2,002,000 その他事業 180,000 管理費 43,156,000 光熱水費 30,235,000 アンス料金 12,685,000 水道料金 14,750,000 清掃費 2,156,000 修繕費 1,921,000 機械警備費 334,000 設備保全費 8,510,000 空調衛生設備保守 380,000 消防設備保守 55,000 電気設備等保守 4,981,000 書虫駆除清掃保守 33,000 その他保全費 3,061,000 共益費 0 公和公課 10,000 事務経費 0 支出合計 75,828,000								
その他 257,000 0 お茶代、会費、参加費等 事業費 2,182,000 0 趣味の教室等 自主事業費 2,002,000 0 趣味の教室等 その他事業 180,000 0 0 管理費 43,156,000 0 0 光熱水費 30,235,000 0 0 電気料金 2,800,000 0 0 水道料金 12,685,000 0 0 水道料金 14,750,000 0 0 清福費 2,156,000 0 0 修繕費 1,921,000 0 2 機械警備費 334,000 0 0 設備保全費 8,510,000 0 0 運動衛生設備保守 38,000 0 0 運動等保保守 4,981,000 0 0 書虫駆除清掃保守 33,000 0 0 その他保全費 3,061,000 0 0 共益費 0 0 0 本教養費 0 0 0 事務経費 0 0 0 本務経費 0 0 0								
事業費 2,182,000 0 趣味の教室等 その他事業 180,000 0							U	
事業費 2,182,000 0 趣味の教室等 その他事業 180,000 0	そ	の他	257,000				0	お茶代、会費、参加費等
自主事業費							٥	
その他事業 180,000 0 管理費 43,156,000 0 光熱水費 30,235,000 0 電気料金 2,800,000 0 ガス料金 12,685,000 0 水道料金 14,750,000 0 清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 書鬼駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0								tingt a the reserve
管理費 43,156,000 0 光熱水費 30,235,000 0 電気料金 2,800,000 0 ガス料金 12,685,000 0 水道料金 14,750,000 0 清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 建物等劣化に伴う修繕費 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 0 空調衛生設備保守 380,000 0 0 消防設備保守 55,000 0 0 電気設備等保守 4,981,000 0 0 書鬼駆除清掃保守 33,000 0 0 その他保全費 3,061,000 0 0 共益費 0 0 0 公租公課 10,000 0 0 事務経費 0 0 0 支出合計 75,828,000 0 0							U	趣味の教室寺
管理費 43,156,000 0 光熱水費 30,235,000 0 電気料金 2,800,000 0 ガス料金 12,685,000 0 水道料金 14,750,000 0 清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 建物等劣化に伴う修繕費 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 0 空調衛生設備保守 380,000 0 0 消防設備保守 55,000 0 0 電気設備等保守 4,981,000 0 0 書鬼駆除清掃保守 33,000 0 0 その他保全費 3,061,000 0 0 共益費 0 0 0 公租公課 10,000 0 0 事務経費 0 0 0 支出合計 75,828,000 0 0	そ	の他事業	180,000				0	
光熱水費 30,235,000 0 電気料金 2,800,000 0 ガス料金 12,685,000 0 水道料金 14,750,000 0 清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0							, U	
電気料金 2,800,000 0 ガス料金 12,685,000 0 水道料金 14,750,000 0 清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0				***				
ガス料金 12,685,000 0 水道料金 14,750,000 0 清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 書鬼駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0	元				<u></u> .			
水道料金	·	電気料金						
水道料金		ガス料金	12,685.000				0	
清掃費 2,156,000 0 修繕費 1,921,000 0 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0						,		
修繕費 1,921,000 0 建物等劣化に伴う修繕費 機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0)-d-				<u> </u>	<u> </u>		
機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0								
機械警備費 334,000 0 設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0	修	繕費	1,921,000				0	建物等劣化に伴う修繕費
設備保全費 8,510,000 0 空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 支出合計 75,828,000 0							n	
空調衛生設備保守 380,000 0 消防設備保守 55,000 0 電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0								
消防設備保守 55,000 0 0 1 1 1 1 1 1 1	該	油水王貨						
消防設備保守 55,000 0 0 1 1 1 1 1 1 1		空調衛生設備保守	<u>380,000</u>		·	<u></u>	0	
電気設備等保守 4,981,000 0 害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0		消防設備保守	55,000				0	
害虫駆除清掃保守 33,000 0 その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0		雷与恐佛生但立						
その他保全費 3,061,000 0 共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0		电水吸喘于床寸				 _		
共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0	<u> </u>							_
共益費 0 0 公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0		その他保全費	3,061,000				0	
公租公課 10,000 0 事務経費 0 0 支出合計 75,828,000 0	1±							
事務経費 0 支出合計 75,828,000								
支出合計 75,828,000 0				·				
支出合計 75,828,000 0	<u>事務</u>	経費	0				0	<u> </u>
		支出合計	75.828 000				n	
		<u> </u>	U I		***	L	<u> </u>	<u> </u>